

**IMMEDIATAMENTE
ESECUATIVA**

DIREZIONE GENERALE

DELIBERAZIONE N. 1038

DEL 30 DIC. 2016

OGGETTO: Decreto Assessoriale N. 1559 del 5/9/2016. Adozione dei percorsi attuativi di Certificabilità (PAC).

<p>U.O.C Proponente <u>CONTABILITA' BILANCIO PATRIMONIO</u></p> <p>PROPOSTA n. <u>18</u> DEL <u>20 12. 2016</u></p> <p>IL FUNZIONARIO ISTRUTTORE</p> <p><u>[Signature]</u></p> <p>IL CAPO SERVIZIO</p> <p><u>[Signature]</u></p> <p>IL DIRETTORE DELL'U.O.C.</p> <p><u>[Signature]</u> (Dott. Paolo Scudro)</p>	<p>U.O.C. CONTABILITA' BILANCIO E PATRIMONIO</p> <p>Autorizzazione spesa n. _____ del _____</p> <p>Conto Economico _____</p> <p>NULLA OSTA in quanto conforme alle norme di contabilità.</p> <p>II DIRETTORE DELL'U.O.C.</p> <p><u>[Signature]</u> (Dott. Paolo Scudro)</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Ai sensi della legge 241/1990 e della L.R. 10/91, il sottoscritto attesta la regolarità della procedura seguita e la legalità del presente atto.

II DIRETTORE DELL'U.O.C.

[Signature]
(Dott. Paolo Scudro)

Da notificare a:

In data 30 DIC. 2016 nella sede legale dell'Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello di Palermo Viale Strasburgo, 233 - P.I. 05841780827

IL DIRETTORE GENERALE
Ing. Gervasio Venuti

nominato con D.P.R.S. n. 207/Serv. 1/S.G. del 24/06/2014, con l'intervento del Direttore Sanitario Dott. Giovanni Bavetta, nominato con delibera 130 del 08/09/2014 e del Direttore Amministrativo Dott. Fabrizio Di Bella, nominato con delibera n. 129 del 08/09/2014, assistito dal segretario verbalizzante V.za Valeria Cannito adotta la seguente deliberazione:



DIREZIONE GENERALE

DELIBERAZIONE N. 1638

DEL 30 DIC. 2016

IL DIRETTORE GENERALE

Ing. Gervasio Venuti

VISTA la Legge Regionale n. 5 del 14 aprile 2009 avente ad oggetto "Norme per il riordino del Servizio Sanitario Regionale," che dall'1/9/2009 istituisce l'Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Villa Sofia - Cervello, accorpando l'Azienda Ospedaliera "Villa Sofia - C.T.O." e l'Azienda "V. Cervello;

VISTO il Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42", con cui sono state introdotte specifiche norme contabili per il Settore Sanitario;

VISTO il Decreto del Ministero della Salute del 1 marzo 2013 con il quale sono stati definiti i Percorsi Attuativi di Certificabilità;

VISTO il Decreto dell'Assessore della Salute della Regione Siciliana n. 2128 del 12/11/2013 concernente l'adozione dei PAC per gli Enti del SSR, della GSA e del Consolidato Regionale;

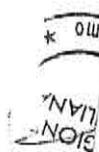
VISTO il Decreto dell'Assessore della Salute della Regione Siciliana n. 402 del 10/03/2015 avente ad oggetto la Rielaborazione dei PAC per gli Enti del Servizio Sanitario Regionale, della GSA e del Consolidato Regionale, adottati con precedente Decreto n. 2128/2013, in esito al recepimento delle prescrizioni e raccomandazioni da Verbale del 12/11/2014 Tavolo di Verifica Ministeriale e Comitato LEA;

VISTO il Decreto dell'Assessore della Salute della Regione Siciliana n. 1559 del 5 settembre 2016 con il quale, ad integrazione e modifica del D.A. n. 402 del 10 marzo 2015, sono adottati i Percorsi di Certificabilità (PAC) per gli Enti del SSR, per la GSA e del Consolidato Regionale e viene altresì riprogrammata e modificata la tempistica prevista per l'implementazione delle azioni, di cui all'Allegato A del Decreto di che trattasi;

CONSIDERATO che lo Sviluppo dei Percorsi Attuativi di Certificabilità rientra, per l'anno 2016, tra gli obiettivi del Direttore Generale;

RILEVATO in particolare che in ordine al suddetto obiettivo, con scadenza al 30 novembre 2016 era previsto il seguente adempimento: "Dare evidenza attraverso i rispettivi Siti Web aziendali, dello Stato di avanzamento del PAC della Regione presso l'Ente;

VISTA la nota prot. 562 del 12 settembre 2016 del Responsabile UO Politiche del personale e Formazione Comunicazione URP avente per oggetto: "Sistema Obiettivi di Salute e di funzionamento 2016 - 2017 con la quale all'Obiettivo 8 - Sviluppo Percorso Attuativo di Certificabilità (P.A.C.) - si prevede di dare evidenza attraverso i rispettivi siti Web aziendali, dello stato di avanzamento del PAC;





DIREZIONE GENERALE

ACCERTATO che questa Azienda ha provveduto, all'adempimento come si evince dalla allegata documentazione ;

POSTO che con nota n. 93101 del 29/11/2016 , acquisita al protocollo dell'Azienda in data 13/12/2016, l'Assessorato della Salute- Dipartimento per la Pianificazione Strategica – Servizio 2- in riferimento all'obiettivo 8 “Sviluppo Percorso Attuativo di Certificabilità P.A.C.” nel dare atto che l'Azienda ha regolarmente adempiuto alla richiesta prevista nel termine assegnato ,avendo pubblicato nel sito Web istituzionale lo stato di avanzamento del PAC entro il 30/09/2016, evidenza che, per mero refuso, le date delle azioni relative a “ Crediti e Ricavi”- “Debiti e Costi” e “ Disponibilità Liquide” sono state indicate in maniera non conforme alle disposizioni previste ;

CONSTATATA la fondatezza dell'errore materiale e la necessità di apportare la dovuta correzione sul sito WEB AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE.

Con il parere favorevole del Direttore Amministrativo e Sanitario:

DELIBERA

Per le motivazioni di cui in premessa, che qui si intendono integralmente richiamate e trascritte:

Prendere Atto del D.A. n. 1559 del 5 settembre 2016 avente ad oggetto “Adozione dei Percorsi di Certificabilità (P.A.C.) dei Bilanci degli Enti del Servizio Sanitario regionale, della GSA e del Bilancio consolidato e del relativo Allegato A;

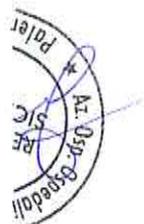
Dare Atto dell'avvenuta pubblicazione sul sito web aziendale, dello Stato di avanzamento del PAC con le informazioni previste nelle schede di report di cui alla citata nota assessoriale prot. n. 75848 del 23/09/2016 come si evince dall'allegata documentazione che fa parte integrante ed inscindibile del presente atto;

Prendere atto della nota n. 93101 del 29/11/2016 , acquisita al protocollo dell'Azienda in data 13/12/2016, dell'Assessorato della Salute- Dipartimento per la pianificazione strategica – Servizio 2- in riferimento all'obiettivo 8 “Sviluppo Percorso Attuativo di Certificabilità P.A.C.”;

Disporre l'aggiornamento della scadenze al 30/11/2016 in conformità a quanto previsto dal D.A. 1559/2016 assicurando il rispetto della pubblicità nella forma voluta dalla legge, giusti allegati “A” e “B”;

Procedere alla pubblicazione sul sito aziendale delle seguenti procedure aziendali aventi impatto su alcune delle aree previste dal PAC ed in particolare:

- Deliberazione n. 1326 del 26 luglio 2011;



DIREZIONE GENERALE

ACCERTATO che questa Azienda ha provveduto, all'adempimento come si evince dalla allegata documentazione ;

POSTO che con nota n. 93101 del 29/11/2016 , acquisita al protocollo dell'Azienda in data 13/12/2016, l'Assessorato della Salute- Dipartimento per la Pianificazione Strategica – Servizio 2- in riferimento all'obiettivo 8 “Sviluppo Percorso Attuativo di Certificabilità P.A.C.” nel dare atto che l'Azienda ha regolarmente adempiuto alla richiesta prevista nel termine assegnato ,avendo pubblicato nel sito Web istituzionale lo stato di avanzamento del PAC entro il 30/09/2016, evidenzia che, per mero refuso, le date delle azioni relative a “ Crediti e Ricavi”- “Debiti e Costi” e “ Disponibilità Liquide” sono state indicate in maniera non conforme alle disposizioni previste ;

CONSTATATA la fondatezza dell'errore materiale e la necessità di apportare la dovuta correzione sul sito WEB AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE.

Con il parere favorevole del Direttore Amministrativo e Sanitario:

DELIBERA

Per le motivazioni di cui in premessa, che qui si intendono integralmente richiamate e trascritte:

Prendere Atto del D.A. n. 1559 del 5 settembre 2016 avente ad oggetto “Adozione dei Percorsi di Certificabilità (P.A.C.) dei Bilanci degli Enti del Servizio Sanitario regionale, della GSA e del Bilancio consolidato e del relativo Allegato A;

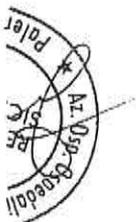
Dare Atto dell'avvenuta pubblicazione sul sito web aziendale, dello Stato di avanzamento del PAC con le informazioni previste nelle schede di report di cui alla citata nota assessoriale prot. n. 75848 del 23/09/2016 come si evince dall'allegata documentazione che fa parte integrante ed inscindibile del presente atto;

Prendere atto della nota n. 93101 del 29/11/2016 , acquisita al protocollo dell'Azienda in data 13/12/2016, dell'Assessorato della Salute- Dipartimento per la pianificazione strategica – Servizio 2- in riferimento all'obiettivo 8 “Sviluppo Percorso Attuativo di Certificabilità P.A.C.”;

Disporre l'aggiornamento della scadenze al 30/11/2016 in conformità a quanto previsto dal D.A. 1559/2016 assicurando il rispetto della pubblicità nella forma voluta dalla legge, giusti allegati “A” e “B”;

Procedere alla pubblicazione sul sito aziendale delle seguenti procedure aziendali aventi impatto su alcune delle aree previste dal PAC ed in particolare:

- Deliberazione n. 1326 del 26 luglio 2011;



DIREZIONE GENERALE

- Deliberazione n. 389 del 30 novembre 2012;
- Deliberazione n. 461 del 17 aprile 2013;
- Deliberazione n. 924 del 11 luglio 2013;
- Deliberazione n. 305 del 20 novembre 2014;
- Deliberazione n. 766 del 17 giugno 2016;

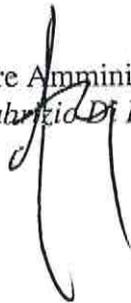
Notificare il presente atto ai seguenti dirigenti responsabili per singola azione del Percorso di Certificabilità:

- Responsabile U.O.C. Affari Generali
- Responsabile U.O.C. Economico Finanziario e Patrimoniale
- Responsabile U.O.C. Risorse Umane
- Responsabile U.O.C. Provveditorato
- Responsabile U.O.C. Servizio Tecnico
- Responsabile U.O. Farmacia
- Responsabile U.O.C. SIS
- Responsabile U.O.C. Controllo di Gestione
- Responsabile SIA
- Responsabile Trasparenza e Anticorruzione
- Responsabile U.O. Politiche del Personale e Formazione Comunicazione URP

Trasmettere copia del presente atto, corredato da ogni allegato, al Collegio Sindacale, per il controllo ai sensi del Codice Civile e della legge regionale n. 2 dell'8 febbraio 2007;

Munire la presente deliberazione della clausola d'immediata esecuzione, stante l'indispensabilità di dotare l'Azienda dello strumento contabile per garantire la piena operatività della stessa.

Il Direttore Amministrativo
Dr. Fabrizio Di Bella



Il Direttore Sanitario
Dr. Baretta Giovanni



Il Direttore Generale
Ing. Gervasio Venuti



Il Segretario Verbalizzante
V.za Valeria Cannioto



A.O. Osp. Riuniti "Villa Sofia - Cervello"
 SERVIZIO CONTABILITÀ E BILANCIO
 14 DIC 2016
 Protocollo n. 6217

URGENTE !!
 Genovese
 Ballo
 verificare refuso
 e apporre
 SAL

REPUBBLICA ITALIANA
 Regione Siciliana



ASSESSORATO DELLA SALUTE
 Dipartimento Regionale per la Pianificazione Strategica
 Servizio 2

Prof. n° 93101 del 29/11/2016

OGGETTO: Obiettivo 8 - Percorso attuativo della certificabilità (PAC): Scadenza 30 settembre 2016 - Osservazioni

Trasmessa per pec

Az. Osp. Riuniti Villa Sofia-Cervello
 Palermo
 13 DIC. 2016
 Protocollo n. 22468/1

Alla Direzione Generale
 A.O. Ospedali Riuniti
 Villa Sofia Cervello-
 Palermo

Al Dott. Pietro Genovese
 Responsabile P.A.C

E.p.c. All'Area Interdipartimentale 2
 Programmazione Sanitaria Regionale"
 SEDE

Con nota prot. n° 59336 del 12.07.2016, l'Area Interdipartimentale 2 "Programmazione Sanitaria Regionale" ha inoltrato all'A.O. Ospedali Riuniti Villa Sofia - Cervello, la scheda dell'Obiettivo 8 "Sviluppo Percorso Attuativo di Certificabilità P.A.C.:" per il quale era previsto l'obbligo in capo all'Azienda, di pubblicare nel sito WEB istituzionale, entro la scadenza del 30 settembre 2016, lo stato di avanzamento del P.A.C.

L'A.O. ha regolarmente adempiuto alla richiesta entro il termine assegnato.

Al riguardo, si rileva, versomilmente per mero refuso, che le date delle azioni relative a: "CREDITI e RICAVI", "DEBITI e COSTI" e "DISPONIBILITÀ LIQUIDE", sono difformi da quelle indicate nel D.A n° 1559/2016.

Stante quanto sopra evidenziato, si chiede all'Azienda di allineare le scadenze delle azioni P.A.C. con quelle riportate nel D.A. 1559 del 05 settembre 2016 e di procedere all'aggiornamento dello stesso, entro la prossima scadenza prevista per il 30 novembre 2016, con regolare pubblicazione anche della delibera aziendale sul sito WEB AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE.

Si chiede cortesemente di dare comunicazione, stesso mezzo (pec) dell'avvenuto adempimento in parola, avendo cura di anticiparlo via e-mail all'indirizzo: gcascino@regione.sicilia.it.

Il Collaboratore
 Teresa Mazzola
 Il Dirigente del Servizio
 (Dott. Marcello Cascino)

Collegato con delibera
 Punto 8 PAC
 e approvato al 30/11/2016

Il Dirigente Generale
 (Dott. Giuseppe Chiaro)

PIANO ATTUATIVO DI CERTIFICABILITA' - STATO AVANZAMENTO DEI LAVORI E RIPROGRAMMAZIONE DELLE SCADENZE 2016 - 2017

Nome Azienda del SSR	AO Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello	SCADENZA MASSIMA AMMESSA DALLA REGIONE SICILIANA	L'azione è già pienamente implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
			(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare la data di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare la data prevista di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare le motivazioni e le soluzioni prospettate
Nominativo resp. PAC	Dott. Pietro Genovese	14-set-16						
Data di compilazione								
AREA GENERALE	AZIONI	30-nov-16						
A1) Prevedere ed identificare eventuali comportamenti con conflitti a leggi e regolamenti che risultano in contrasto con il bilancio.	A1.1 Redazione di una procedura interna (con ruoli, responsabilità e descrizione del flusso operativo) per la raccolta, archiviazione e condivisione di leggi e regolamenti in ambito legale, amministrativo e gestionale delle aziende sanitarie, che abbiano impatto in bilancio.		NO		SI	30/11/2016		
	A1.2 Applicazione della procedura interna per la raccolta, archiviazione e condivisione di leggi e regolamenti in ambito legale, amministrativo e gestionale delle aziende		NO		SI	30/11/2016		
	A1.3 Stesura di un piano formativo, diretto al personale interno dell'Azienda, in materia di controlli, legalità e trasparenza che tenga anche conto delle novità introdotte dalla recente normativa.		NO		SI	30/11/2016		
	A1.4 Somministrazione di liste di controllo ad un campione qualificato di dipendenti dell'Azienda e finalizzato alla rilevazione del livello d'implementazione delle azioni previste dalla recente normativa in materia di legalità e trasparenza		SI	01/07/2016				
	A1.5 Redazione e divulgazione del Codice Etico Aziendale		NO		SI	30/11/2016		
	A1.6 Adozione di un sistema di monitoraggio e verifica del rispetto del codice di comportamento che preveda anche l'adozione di misure nei confronti del personale che venga meno agli obblighi codificati		NO		SI	30/11/2016		
	A1.7 Istituzione di una funzione d'internal audit indipendente ad obiettivo, finalizzata al miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'organizzazione amministrativo-contabile aziendale.		NO		SI	30/11/2016		
	A1.8 Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto A1.1		NO		SI	30/11/2016		
A2) Programmare, gestire e successivamente controllare, su base periodica ed in modo sistematico, le operazioni aziendali allo scopo di raggiungere gli obiettivi di gestione, profitti.	A2.1 Redazione di un sistema di programmazione e controllo della gestione, che disciplini in particolare la definizione degli obiettivi strategici ed operativi aziendali con le relative responsabilità e tempistiche, la predisposizione dei bilanci di previsione e pluriennali ed i relativi budget aziendali e di settore da assegnare ai rispettivi centri di responsabilità.		SI	Adozione annuale del Piano delle Performance con gli ed operativi per ciascuna UO (Piano 2016-2018 adottato con delibera 120/2016)				
	A2.2 Istituzione di una unità di lavoro (con ruoli e responsabilità) per l'attività almeno trimestrale di analisi degli scostamenti tra i dati preventivi e consuntivi di periodo.		SI	Gruppo di lavoro Bilancio: relazione trimestrale degli scostamenti dal Direttore Generale con cadenza trimestrale				
	A2.3 Istituzione di un sistema di attribuzione chiara degli obiettivi di performance realistici e coerenti rispetto alle funzioni dei singoli responsabili e di un adeguato sistema di monitoraggio e valutazione delle performance				SI	nov-16		
	A2.4 Adozione di un modello di reporting al fine di consentire ai rispettivi responsabili, mediante la determinazione e l'utilizzo dei dati gestionali per area di responsabilità, di accertare se i risultati ottenuti sono in linea con gli obiettivi di gestione.		SI	Esiste un modello di reporting che ovviamente al momento è strutturato su dati gestiti dagli uffici competenti. Non sono stati negoziati per l'anno in corso gli obiettivi di gestione (da ottobre 2015)	SI	30/11/2016		
	A2.5 Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto A2.1 e A2.4				SI	30/11/2016		
A3) Analizzare i dati contabili e gestionali per aree di responsabilità.	A3.1 Mappatura dagli applicativi IT in uso con lo scopo di verificarne la copertura funzionale rispetto alle esigenze di natura amministrativa contabile e definizione delle eventuali esigenze di sviluppo		SI	Nota 26512 del 16 nov 2015				
	A3.2 Avviare progetti di sviluppo (anche attraverso attivazione di bandi per l'acquisizione di forniture e servizi connessi allo sviluppo IT) propedeutici alla piena realizzazione del PAC		SI	Avviata sperimentazione				
	A3.3 Implementazione di un sistema informativo per rilevazione, elaborazione e rappresentazione dei dati contabili che risulti adeguatamente integrato con tutte le funzioni aziendali e con chiare e definite linee di responsabilità, atto a tracciare le varie fasi del processo autorizzatorio con adeguati blocchi/limiti all'operatività del singolo.		NO		SI	30/11/2016		
	A3.4 Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto A3.3		NO		SI	30/11/2016		
A4) Avanzare i dati contabili e gestionali per aree di responsabilità.	A4.1 Adozione di un funzionario/amma aziendale per la definizione chiara e formalizzata del contenuto di funzioni, ruoli e responsabilità coerenti con i limiti di autorità assegnati a livello di unità organizzativa aziendale.		NO		SI	30/11/2016		
	A4.2 Adozione del Piano dei Conti per la contabilità generale allineato al Piano dei Conti unico Regionale adottato con Decreto n° 2852 del 28 dicembre 2012, così come modificato con DDG n°109/2014		SI	Nota 26512 del 16 nov 2015 Delibera n. 64 del 30 gennaio 2013				
	A4.3 Istituzione del Piano aziendale del CRIL coerente con la struttura organizzativa ed i centri di responsabilità aziendali e con le indicazioni regionali di cui al DDG n°874 del 3 maggio 2013		SI	Nota n. 26512/4 del 16 novembre 2015 Delibere Aziendali nn. 389 del 30 novembre 2012, n. 461 del 17/04/2013, n. 924 del 11/07/2013 e n. 305 del 20/11/2014 (Rispetto ai precedenti atti aziendali)				
	A4.4 Messa a punto delle procedure per la trasmissione del flusso regionale di rilevazione del Piano del CRIL secondo la tempistica individuata nel DDG n°874 del 3 maggio 2013		SI	Delibera 1412 del 16/12/2015				
	A4.5 Adozione delle Linee guida per l'implementazione della metodologia regionale uniforme di Controllo di Gestione e di Contabilità Analitica di cui al DDG 835 del 23 maggio 2014		SI	Nota n.26512/4 del 16 novembre 2015 Delibere Aziendali n. 305 del 20/11/2014				
	A4.6 Adozione di adeguate procedure di raccordo della contabilità analitica con il sistema della contabilità generale				SI	30/11/2016		
	A4.7 Messa a regime del modello di Controllo di Gestione aziendale coerente con l'impostazione regionale di cui al DDG n°874 del 3 maggio 2013 e DDG n°835 del 23 maggio 2014, con l'organizzazione aziendale e con i livelli essenziali di assistenza		NO		SI	30/11/2016		
	A4.8 Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto A4.6 con predisposizione della reportistica correlata		NO		SI	30/11/2016		
A5) Monitorare le azioni intrinseche e saggiare di rilievi/suggerimenti della Regione, del Collegio Sindacale e ore gestione del Revisione Esterno.	A5.1 Definizione di una procedura di raccolta e condivisione tra i soggetti interessati dei rilievi/suggerimenti da parte della Regione, del Collegio Sindacale e della funzione di Internal Audit, in merito ad: amministrazione dell'azienda sotto il profilo economico; vigilanza sull'osservanza della legge; regolare tenuta della contabilità.		SI	Nota n. 26512/4 del 16 novembre 2015 Deliberazione n. 829 del 9 agosto 2007				
	A5.2 Applicazione della procedura di raccolta e condivisione tra i soggetti interessati dei rilievi/suggerimenti da parte della Regione, del Collegio Sindacale e del servizio di Internal Audit, in merito ad: amministrazione dell'azienda sotto il profilo economico; vigilanza sull'osservanza della legge; regolare tenuta della contabilità.		NO		SI	30/11/2016		
	A5.3 Attivazione di un sistema di monitoraggio delle azioni poste in essere per superare/recepire i rilievi/suggerimenti della Regione, del Collegio Sindacale e ove presente del Revisione Esterno		SI	Nota n. 26512/4 del 16 novembre 2015 Deliberazione n. 829 del 9 agosto 2007				
	A5.4 Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto A5.1		NO		SI	30/11/2016		

AREA IMMOBILIZZAZIONI	AZIONI	30-nov-16					
D) Separare le responsabilità nelle fasi di gestione, autorizzazione, esecuzione e contabilizzazione delle immobilizzazioni.	D.1.1 Predisposizione di una procedura in cui le diverse fasi relative ad autorizzazione, acquisizione, gestione, ammortamento ed alienazione o dismissione delle immobilizzazioni, siano controllate da soggetti aziendali diversi.			30/04/2016 il Bilancio è stato redatto elaborando gli ammortamenti con la procedura cespiti	SI	30/11/2016	
	D.1.2 Applicazione di una procedura in cui le diverse fasi relative ad autorizzazione, acquisizione, gestione, ammortamento ed alienazione o dismissione delle immobilizzazioni, siano controllate da soggetti aziendali diversi.			30/04/2016 il Bilancio è stato redatto elaborando gli ammortamenti con la procedura cespiti	SI	30/11/2016	
	D.1.3 Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo		SI	Attività vicariata dal referente PAC			
	D.1.4 Attivazione di un sistema di verifiche periodiche volte a riscontrare l'applicazione della procedura con predisposizione di relativo report delle risultanze delle verifiche.		SI	Attività svolta dal Responsabile Bilancio con cadenza annuale. Report Scritture Ammortamenti e Sterilizzazioni			

Nome Azienda del SSR Nominativo resp. PAC Data di compilazione	AO Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello Dott. Pietro Genova 14-set-16	SCADENZA MASSIMA AMMESSA DALLA REGIONE SICILIANA	L'azione è già pienamente implementata? (SI) o (NO) Se (SI) Indicare la data di piena applicazione	L'azione è già in corso d'implementazione? (SI) o (NO) Se (SI) indicare la data prevista di piena applicazione	Si intravedono della criticità nell'implementazione dell'azione? (SI) o (NO) Se (SI) indicare le motivazioni e le soluzioni prospettate	
D2) Realizzare inventari fisici periodici.	D2.1	Definizione di una procedura per la realizzazione di inventari fisici periodici che definisca: tempi, modi e responsabilità. La procedura, in particolare, dovrà prevedere che: a. i responsabili delle verifiche siano persone diverse da quelle che utilizzano i cespiti; - aggiornano le schede extracontabili dei cespiti; b. sia possibile identificare tutti i cespiti fisici con i corrispondenti cespiti delle schede extracontabili e del libro cespiti; c. qualora emergano delle differenze fisiche o si riscontra l'esistenza di cespiti non più in uso, tali voci vengano sottoposte all'esame della Direzione o di un responsabile e vengano effettuate le opportune rettifiche in contabilità generale e nel Libro cespiti.		SI	30/11/2016	
	D2.2	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo	SI	Attività attualmente svolta dall'UOC Economico Finanziaria e patrimonio. Individuati i referenti		
	D2.3	Predisposizione in occasione degli inventari di specifiche istruzioni operative in cui evidenziare ad esempio: la modalità di conteggio, l'uso di cartelli inventariali, il controllo dei beni in movimento, l'identificazione dei beni di terzi presso l'azienda, e di quelli dell'azienda presso i terzi ecc. Inoltre deve essere: a. periodicamente controllata l'esistenza di cespiti di proprietà dell'Azienda che sono dislocati presso terzi a mezzo di conferme da parte dei terzi a con verifiche fisiche; b. mantenuta la distinzione e separazione dei cespiti di proprietà di terzi dislocati presso la Società in modo da permettere ai terzi proprietari di svolgere i propri riscontri fisici; c. prevista l'istituzione di un registro (o di documentazione similare) che raccolga tutti i dati e le informazioni necessari per tenere sotto controllo i cespiti di terzi; d. assicurato che l'azienda disponga di un'adeguata documentazione relativa al suo diritto di proprietà e agli eventuali vincoli gravanti sullo stesso o sul diverso titolo in base al quale detiene i beni (affitto, locazione finanziaria ecc.)		SI	30/11/2016	
	D2.4	Programmazione e realizzazione d'inventari fisici periodici, con cadenza almeno annuale e su un campione qualificato (in termini di rilevanza economica, rischio danneggiamento e usura, rischio furti) dei cespiti aziendali, sulla base della procedura di cui al punto D2.1		SI	30/11/2016	
	D2.5	Adeguamento del libro cespiti alle risultanze degli inventari periodici	SI	Aggiornamento già effettuato alla data di redazione dell'ultimo bilancio (31.12.2015)		
D3) Proteggere e salvaguardare i beni.	D3.1	Definizione, formalizzazione ed adozione di regolamento sull'accesso interno di terzi ai locali aziendali con evidenza di ruoli e responsabilità del personale.	NO		SI	30/11/2016
	D3.2	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo			SI	30/11/2016
	D3.3	Verifica d'idoneità delle misure per il controllo del movimento delle persone e dei beni, all'entrata e all'uscita dei locali dei beni.			SI	30/11/2016
	D3.4	Verifica di congruità delle eventuali polizze di assicurazione obbligatorie a copertura dei rischi a cui i cespiti sono soggetti che tengano conto del valore corrente degli stessi.			SI	30/11/2016
	D3.5	Verifica di congruità delle misure per monitorare e preservare lo stato dei beni soggetti a deterioramento fisico			SI	30/11/2016
D4) Prevedere, con cadenza almeno annuale, un piano degli investimenti.	D4.1	Definizione di un processo operativo finalizzato alla stesura di un piano degli investimenti con identificazione del budget per ogni intervento programmato. Tale procedura dovrebbe essere discussa e definita all'interno di un processo di programmazione investimenti che coinvolga comitati tecnici per valutazioni di necessità, opportunità e convenienza.		Attività effettuata annualmente in sede di Budget	SI	30/11/2016
	D4.2	Applicazione del processo operativo finalizzato alla stesura di un piano degli investimenti con identificazione del budget per ogni intervento programmato.		Processo esistente Commissione Acquisti Cespiti	SI	30/11/2016
	D4.3	Predisposizione di una procedura formalizzata di controllo del budget stabilito nel piano degli investimenti	SI	01/09/2016		
	D4.4	Applicazione di una procedura formalizzata di controllo del budget stabilito nel piano degli investimenti.	SI	01/09/2016		
	D4.5	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.			SI	30/11/2016
	D4.6	Predisposizione di un report con l'analisi degli scostamenti periodica tra il piano degli investimenti programmato e gli investimenti realizzati.			SI	30/11/2016
	D4.7	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto D4.1 e D4.3			SI	30/11/2016
D5) Individuare separatamente i cespiti acquisiti con contributi in conto capitale, i cespiti acquistati con contributi in conto esercizio, i lasciti, le donazioni.	D5.1	Definizione di un processo operativo finalizzato alla corretta, completa ed immediata individuazione dei cespiti acquisiti con contributi in conto capitale, contributi in conto esercizio, conferimenti, lasciti, donazioni.	SI	01/01/2016		
	D5.2	Applicazione del processo operativo finalizzato alla corretta, completa ed immediata individuazione dei cespiti acquisiti con contributi in conto capitale, contributi in conto esercizio, conferimenti, lasciti, donazioni.	SI	01/01/2016		
	D5.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.	SI	01/01/2016		
	D5.4	Monitoraggio periodico della corretta individuazione e relativa contabilizzazione dei cespiti acquisiti in base alle diverse tipologie di acquisto.	SI	01/01/2016		
D6) Accertare l'esistenza dei requisiti previsti per la capitalizzazione in bilancio delle manutenzioni straordinarie.	D6.1	Definizione di un processo operativo finalizzato alla corretta e completa individuazione delle manutenzioni straordinarie da capitalizzare.	SI	01/01/2016		
	D6.2	Applicazione di un processo operativo finalizzato alla corretta e completa individuazione delle manutenzioni straordinarie da capitalizzare.	SI	01/01/2016		
	D6.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.	SI	01/01/2016		
	D6.4	Attivazione di un sistema di verifiche periodiche (anche su base campionaria), delle spese di manutenzione al fine di accertarne la corretta rilevazione in contabilità (analisi fatture, contratti, ordini)	SI	01/01/2016		
D7) Riconciliare, con cadenza periodica, le risultanze del libro cespiti con quelle della contabilità generale.	D7.1	Implementazione della gestione informatizzata del libro cespiti.	SI	01/01/2016		
	D7.2	Predisposizione di una procedura di controllo che, almeno su base annuale, preveda la quadratura dei valori di costo e del relativo fondo ammortamento tra schede extracontabili, le risultanze del libro cespiti e i saldi co.ge. di riferimento. Tale procedura deve prevedere anche l'applicazione delle disposizioni contenute nel D. Lgs 118/2011 e nella Casistica applicativa	SI	01/01/2016		
	D7.3	Applicazione della procedura di controllo che, almeno su base annuale, preveda la quadratura dei valori di costo e del relativo fondo ammortamento tra schede extracontabili, le risultanze del libro cespiti e i saldi co.ge. di riferimento.	SI	01/01/2016		
	D7.4	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.	SI	01/01/2016		
	D7.5	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto D7.2	SI	01/01/2016		



Name Azienda del SSR	AO Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello	SCADENZA MASSIMA AMMESSA DALLA REGIONE SICILIANA	L'azione è già pienamente implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
			(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data prevista di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicarne le motivazioni e le soluzioni prospettate
Nominativa resp. PAC	Dot. Pietro Genovese							
Data di compilazione		14-set-16						
 <p>E1) Dimostrare l'effettiva esistenza fisica (magazzini - reparti/serbatoi) e l'adeguatezza delle scorte.</p>	E1.1	Definizione di procedure per inventari fisici periodici (almeno annuali), con chiara evidenza di tempi, azioni, ruoli e responsabilità, differenziate per i magazzini farmaceutici centrali e/o periferici e/o presso i reparti e/o economici. La procedura deve prevedere tra l'altro che: a) l'inventario fisico venga effettuato da persone indipendenti da quelle che sovrintendono alla custodia delle giacenze e che detengono la contabilità di magazzino; b) siano definiti i metodi per la rilevazione delle quantità inventariate (ex conteggi, pesature ecc...); c) sia definito il trattamento delle merci a lento rigiro, obsolete e scadute d) ogni rettifica da apportare ai saldi contabili sia preventivamente autorizzata; e) il dato contabile venga allineato alle risultanze dell'inventario			SI	30/11/2016		
	E1.2	Applicazione di procedure per inventari fisici periodici.			SI	30/11/2016		
	E1.3	Definizione di controlli sui riepiloghi d'inventario tali da garantire che: a. persone diverse dai magazzinieri o da chi tiene la contabilità di magazzino predispongano i riepiloghi d'inventario. b. si instaurino adeguate procedure per garantire la completezza e la correttezza dei riepiloghi d'inventario. c. vengano valorizzate le differenze d'inventario. d. la riconciliazione tra le giacenze fisiche e le giacenze contabili e quindi la correttezza delle eventuali differenze d'inventario sia garantita da adeguate procedure di cut-off, e, si prevedano apposite riconciliazioni sui sezionali di magazzino dei vari reparti. f. adeguati controlli ed analisi vengano effettuati sulle differenze d'inventario. g. anche i controlli sulle differenze di inventario siano svolti da persone indipendenti dai magazzinieri o da chi tiene la contabilità di magazzino. h. il responsabile approvi i risultati dell'indagine ed i valori finali delle differenze di inventario, e rediga una relazione in merito all'esito dello stesso. i. sia prevista una preventiva autorizzazione per apportare ogni rettifica ai saldi contabili E16)	SI	controlli trimestrali eseguiti CE 1° trim 2016, CE 2° trimestre 2016				
	E1.4	Garantire l'adeguamento del dato contabile delle rimanenze alle risultanze dell'inventario, mediante il recepimento delle differenze inventariali.	SI	Valori di inventario recepiti nel CE 1° trim 2016 e nel CE 2° trim 2016				
	E1.5	Predisposizione di procedure specifiche per la gestione dei conti deposito (es protesi, materiali monouso).			SI	30/11/2016		
	E1.6	Applicazione di procedure specifiche per la gestione dei conti deposito (es protesi, materiali monouso).			SI	30/11/2016		
	E1.7	Richiesta di conferma dati a terzi depositari di merci dell'azienda e relativa riconciliazione con i propri dati			SI	30/11/2016		
	E1.8	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.			SI	30/11/2016		
	E1.9	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita ai punti E1.1 e E1.5			SI	30/11/2016		
<p>E2) Individuare i movimenti in entrata ed in uscita e il momento effettivo di trasferimento del titolo di proprietà delle scorte.</p>	E2.1	Predisposizione di una procedura relativa a carichi e scarichi da magazzino, in cui sia prevista tra l'altro: a) apposita documentazione interna (con buoni prenumerati) ed apposite autorizzazioni per tutti i carichi a magazzino per materiali di acquisto e per i resi a fornitori b) i controlli da porre in essere per garantire la completa e tempestiva registrazione di tali documenti nel sistema di gestione del magazzino (ad es. a mezzo della prenumerazione dei documenti) c) che i prelievi, i trasferimenti e i resi vengano effettuati con documenti interni prenumerati o numerati sequenzialmente d) che le autorizzazioni di tali movimenti siano emesse da persone indipendenti rispetto a chi gestisce i magazzini o tiene la contabilità di magazzino Tale procedura deve prevedere anche l'applicazione delle disposizioni contenute nel D. Lgs 118/2011 e nella Casistica applicativa	SI	01/01/2016 Moduli SILOR e MAGAZ già implementati				
	E2.2	Applicazione della procedura relativa a carichi e scarichi da magazzino.	SI	01/01/2016 Moduli SILOR e MAGAZ già implementati	SI	30/11/2016		
	E2.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.	SI	01/01/2016 Moduli SILOR e MAGAZ già implementati	SI	30/11/2016		
	E2.4	Implementazione di un sistema di verifica (almeno annuale) che consenta di effettuare il cut-off contabile: report da cui si evinca che tutti i movimenti in uscita dal magazzino ad una certa data siano stati anche scaricati (non valorizzati) in Co.Ge; e che tutti i movimenti in entrata ad una certa data da stati anche stanziati (valorizzati) in Co.Ge.			SI	30/11/2016		
	E2.5	Implementazione sistemi integrati che consentano di effettuare il cut-off fisico: report da cui si evinca che la contabilità di magazzino è aggiornata con tutti e soli i movimenti verificatisi ad una certa data.			SI	30/11/2016		
	E2.6	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto E2.1			SI	30/11/2016		
<p>E3) Rilevare gli aspetti gestionali e contabili della scorta garantendo un adeguato livello di correttezza tra i due sistemi</p>	E3.1	Implementazione di sistemi integrati tra contabilità generale e contabilità sezionale di magazzino che garantiscano un immediato raffronto e una rilevazione congiunta in Co.Ge (fatture da ricevere e fatturazione attiva) ed in contabilità di magazzino (carichi, scarichi).			SI	30/11/2016		
	E3.2	Laddove i sistemi di contabilità generale e contabilità di magazzino risultino diversi e non integrati, adottare un sistema di raccordo tra i dati contabili e gestionali al fine di garantire che la variazione delle rimanenze da dati gestionali corrisponda alla variazione delle rimanenze da dati contabili (CE)	SI	01/01/2016 Moduli SILOR e MAGAZ già implementati				
	E3.3	Formalizzazione di regole per assicurare comunque il corretto raccordo tra contabilità generale e contabilità sezionale di magazzino attraverso la manutenzione e l'aggiornamento della tabella di raccordo tra anagrafiche di magazzino e conti di Co.Ge, sulla base di criteri condivisi tra i servizi coinvolti.	SI	01/01/2016 Moduli SILOR e MAGAZ già implementati				
	E3.4	Adozione di azioni dirette a monitorare la presenza in magazzino di articoli slow-moving e/o obsolete e la trasmissione delle informazioni in Co.Ge per la rilevazione di eventuali svalutazioni di fine anno.			SI	30/11/2016		
	E3.5	In caso di produzione interna di prodotti finiti (ad esempio UFA, produzione di radiofarmaco) prevedere procedure di allocazione dei costi e riconciliazione tra i prelievi di materie prime ed i carichi di semilavorati e/o prodotti finiti						N/A
	E3.6	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.			SI	30/11/2016		
	E3.7	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita ai punti precedenti			SI	30/11/2016		
<p>E4) Definire ruoli e responsabilità correlati al processo di rilevazione inventariale della scorta (magazzini - reparti/serbatoi) - terribi al 31 dicembre di ogni anno.</p>	E4.1	Predisposizione di un programma di lavoro (da aggiornare annualmente) per la rilevazione inventariale al 31 dicembre che preveda: la descrizione dell'area inventariale prescelta, dei beni, dei coordinatori del processo, dei partecipanti alla conta, dei metodi di conta.		inventari già attivati al 30 marzo e al 30 giugno	SI	30/09/2016		
	E4.2	Archiviazione e conservazione della documentazione da cui si possa ripercorrere tutto il processo di rilevazione inventariale di fine anno.	SI	gen-16				
	E4.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.	SI	gen-16				
<p>ES) Rilevare le scorte in scorta</p>	ES.1	Attivazione di un sistema di monitoraggio trimestrale del turn over delle scorte di magazzino, delle merci obsolete e scadute	SI	gen-16				

Nome Azienda del SSN	AO Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello	SCADENZA MASSIMA AMMESSA DALLA REGIONE SICILIANA	L'azione è già pianificata/ implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
			(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data prevista di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare le motivazioni e le soluzioni prospettate
Nominativo resp. PAC	Dott. Pietro Genovese							
Data di compilazione	14-10-16							
E5) Calcolo il turnover delle ricavi e della spesa ob (siciliana) e/o non più utilizza processo produttivo)	E5.2	Implementazione di procedure e programmi di approvvigionamento che tengano conto del turnover dei beni e delle obsolescenze.	si	gen-16				
	E5.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo	si	gen-16				
	E5.4	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita ai punti precedenti	si	gen-16				
E6) Disporre di un sistema contabile (periodico) per la rilevazione e classificazione delle spese, che consenta, tra l'altro, di correlare documenti di entrata e fatture da ricevere; cartelli e prestazioni attive.	E6.1	Si rimanda al punto E3.1	si	gen-16				
	E7.1	Adozione di un funzionario, (aggiornato ad ogni variazione della pianta organica) in cui siano chiaramente indicati: nominativi, ruoli e responsabilità per le attività di: verifica merci ricevute e quantità ordinate; rilevazione scarichi di magazzino e trasferimenti al reparto; riconciliazione tra quantità inventariate e quantità rilevate; la valorizzate in contabilità generale.	si	30/11/2016				

AREA CREDITI E RICAVI	AZIONI	ID-GR-17	L'azione è già pianificata/ implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
			(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data prevista di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare le motivazioni e le soluzioni prospettate
F1) Separare adeguatamente compiti e responsabilità nella fase di acquisizione, rilevazione e gestione dei crediti (e dei correlati rischi).	F1.1	Redazione ed adozione di un funzionario, (aggiornato ad ogni variazione della pianta organica) in cui siano chiaramente indicati i nominativi, i ruoli e le responsabilità specifiche per la rilevazione e la gestione di: contributi da Regione, altri contributi; ricavi per prestazioni intramoenia; compartecipazioni alla spesa sanitaria (Ticket); attività commerciali.	si	ott-17				
	F1.2	Definizione di una procedura di "contabilità per commessa" per la gestione dei contributi vincolati e finalizzati con evidenziazione delle somme assegnate, erogate, utilizzate e non utilizzate e per la rendicontazione dei costi correlati.	si	ott-17				
	F1.3	Applicazione della procedura di "contabilità per commessa" per la gestione dei contributi vincolati e finalizzati con evidenziazione delle somme assegnate, erogate, utilizzate e non utilizzate e previsione di un sistema gestionale per la rendicontazione dei costi correlati.	si	ott-17				
	F1.4	Adozione di un regolamento aziendale per la gestione dell'attività di libera professione nella quale sia anche definito il processo di allocazione dei costi comuni alle attività intramoenia e le autorizzazioni necessarie per espletare tale attività	si	ott-17				
	F1.5	Implementazione di un sistema di contabilità separata per la rilevazione dei ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - intramoenia.	si	ott-17				
	F1.6	Adozione di una procedura di verifica dei ricavi da compartecipazione alla spesa sanitaria (Ticket) che consenta di accertare la corrispondenza tra: visite prenotate a sistema, prestazioni erogate, impegnative ed incassi ricevuti.	si	ott-17				
	F1.7	Implementazione di una procedura di verifica dei ricavi da compartecipazione alla spesa sanitaria (Ticket) che consenta di accertare la corrispondenza tra: visite prenotate a sistema, prestazioni erogate, impegnative ed incassi ricevuti.	si	ott-17				
	F1.8	Adozione di una procedura di erogazione ed eventuale fatturazione dei ricavi per servizi resi a pagamento che preveda almeno: a) l'individuazione dei Dipartimenti e Uffici che erogano prestazioni a pagamento (es. Area di igiene e sanità pubblica, Area di tutela della salute e sicurezza negli ambienti di lavoro ecc.); b) la mappatura e analisi delle attività erogate a pagamento (ad es. Prestazioni di Medicina del Lavoro, Prestazioni di Medicina Legale, visite fiscali ecc.) c) la verifica delle fatturazioni attive rispetto alle prestazioni erogate; d) l'implementazione di un sistema di contabilità separata per la rilevazione delle attività commerciali	si	ott-17				
	F1.9	Implementazione di una procedura di erogazione ed eventuale fatturazione dei ricavi per servizi resi a pagamento.	si	ott-17				
	F1.10	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.	si	ott-17				
	F1.11	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita ai punti precedenti F1.2, F1.4, F1.6 e F1.8	si	ott-17				
F2) Realizzare (ricordi) periodici tra le filiazioni contabili interne all'Azienda e quelle esterne, provenienti dai fornitori.	F2.1	Attuazione, con periodicità almeno annuale, di procedure di richiesta di conferma esterna (circolarizzazione) sui saldi creditori dell'Azienda ad una data prestabilita e riconciliazione con le informazioni presenti in Co.Ge, motivandone gli scostamenti.	si	ott-17				
	F2.2	Per i clienti per i quali la risposta alla richiesta di conferma saldi non è pervenuta, l'esistenza dei crediti è verificata mediante la realizzazione di procedure di verifica alternative quali ad esempio pagamenti ricevuti dall'Azienda successivamente alla data di riferimento della conferma, controllo della documentazione sottostante il credito (fatture, ordini, documenti di spedizione ecc.)	si	ott-17				
	F2.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.	si	ott-17				



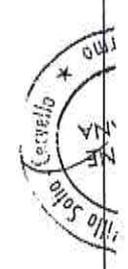
Nome Azienda del SSR	AO Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello	SCADENZA MASSIMA AMMESSA DALLA REGIONE SICILIANA	L'azione è già pienamente implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
			(Sì) o (NO)	Se (Sì) Indicare la data di piena applicazione	(Sì) o (NO)	Se (Sì) Indicare la data prevista di piena applicazione	(Sì) o (NO)	Se (Sì) indicarne le motivazioni e le soluzioni prospettate
Nome Azienda del SSR	AO Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello							
Nominativo resp. PAC	Dott. Pietro Genovese							
Data di compilazione	14-set-16							
F2) Realizzare analisi comparate periodiche degli ammonitori di crediti e ricavi del periodo corrente, dell'anno precedente e del bilancio di previsione.	F2.1	Attuazione, con periodicità almeno semestrale ed in modo documentato, di analisi comparative di controllo tra valori di budget, valori di consuntivo dell'anno in corso e dell'anno precedente			si	ott-17		
	F2.2	Definizione di un set di indicatori di riferimento per l'area crediti e ricavi.			si	ott-17		
	F2.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.			si	ott-17		
F4) Garantire che ogni operazione suscettibile di originare, modificare o estinguere i crediti sia accompagnata da appositi documenti, correlati ed approvati prima della loro trasmissione a terzi e rilevazione contabile.	F4.1	Predisposizione di una procedura che preveda appropriati controlli atti a garantire la correttezza formale e sostanziale delle operazioni che originano il credito. Tra i controlli da prevedere si evidenziano principalmente: controlli dei provvedimenti di assegnazione delle risorse da parte della Regione, Stato o altri Enti pubblici, controlli dei prospetti trasmessi dalle casse CUP, bollettini postali, fatture o altri documenti comprovanti le prestazioni ecc. Tale procedura deve prevedere anche l'applicazione delle disposizioni contenute nel D. Lgs 118/2011 e nella Casistica applicativa			si	ott-17		
	F4.2	Applicazione di una procedura che preveda appropriati controlli atti a garantire la correttezza formale e sostanziale delle operazioni che originano il credito.			si	ott-17		
	F4.3	Applicazione di una procedura di archiviazione dei documenti contabili originali (da cui hanno avuto origine le transazioni) che consenta una immediata e puntuale correlazione con le scritture in Co.Ge ed individuazione del documento			si	ott-17		
	F4.4	Applicazione della procedura atta a garantire che tutte le prestazioni soggette a fatturazione vengano fatturate in modo tempestivo e accurato nonché registrate nei conti di co.ge. e che tutte le prestazioni rese vengano registrate ancorché non ancora fatturate alla chiusura del periodo contabile.			si	ott-17		
	F4.5	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.			si	ott-17		
	F4.6	Attivazione di un sistema di verifiche periodiche volte a riscontrare la corrispondenza tra i partitari clienti e contabilità generale			si	ott-17		
	F4.7	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita ai punti precedenti F4.1, F4.2, F4.3 e F4.4			si	ott-17		
F5) Verificare i crediti e i ricavi, tenendo conto di tutti i fatti che possono influire sul bilancio di previsione, al fine di individuare e favorirne la rettifica.	F5.1	Definizione ed adozione di una procedura periodica (almeno annuale) e documentata per l'attività di analisi dell'esistenza e valutazione del rischio di esigibilità dei crediti (anzianità, stato del debitore e garanzie ricevute), e per la stima degli accantonamenti al Fondo Svalutazione Crediti			si	ott-17		
	F5.2	Implementazione di un sistema di reportistica che rappresenti i crediti in base all'anzianità			si	ott-17		
	F5.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.			si	ott-17		
	F5.4	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto F5.1			si	ott-17		
F6) Rilevare la competenza di periodo delle operazioni che hanno generato crediti e ricavi.	F6.1	Attivazione di un sistema di monitoraggio periodico per la rilevazione della competenza di periodo delle operazioni che hanno generato crediti e ricavi effettuando test di cut off			si	ott-17		
	F6.2	Attivazione di un sistema di monitoraggio periodico dei contributi vincolati e finalizzati con evidenziazione delle somme assegnate, erogate, utilizzate e non utilizzate e previsione di un sistema gestionale per la rendicontazione dei costi correlati.			si	ott-17		
	F6.3	Attivazione di un sistema di monitoraggio (almeno trimestrale) extracontabile dei ricavi per prestazioni sanitarie rese nel periodo di competenza sulla base dei flussi di produzione sanitaria (ricoveri, prestazioni specialistiche, file F ecc.) e riconciliazione a fine esercizio dei dati di produzione aziendali con i dati di produzione regionali.	si	da sempre	si	30/10/2017		

AREA DISPONIBILITA' LIQUIDE	AZIONI	30-ott-17					
G1) Separare adeguatamente compiti e responsabilità nella gestione delle giacenze di cassa (economiche e CUP) e dei crediti/debiti verso l'Istituto Tesoriere.	G1.1	Redazione ed adozione di un funzionigramma, (aggiornato ad ogni variazione della pianta organica) in cui siano chiaramente indicati: nominativi, ruoli e responsabilità specifiche per le fasi di gestione delle giacenze di cassa e di contabilizzazione dei crediti/debiti verso l'Istituto Tesoriere, ed in cui siano chiaramente definiti i poteri di firma.			si	30/10/2017	
	G1.2	Predisposizione di una procedura formalizzata per la gestione delle Casse Economiche e delle Casse Prestazioni.			si	ott-17	
	G1.3	Applicazione di una procedura formalizzata per la gestione delle Casse Economiche e delle Casse Prestazioni.			si	30/10/2017	
	G1.4	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.			si	30/10/2017	
	G1.5	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto G1.2			si	ott-17	
G2) Separare adeguatamente compiti e responsabilità tra le attività di rilevazione contabile di "ricavi", costi, crediti e debiti e le attività di rilevazione contabile d'incassi e pagamenti.	G2.1	Redazione ed adozione di un funzionigramma, (aggiornato ad ogni variazione della pianta organica) in cui siano chiaramente indicati: nominativi, ruoli e responsabilità specifiche per la gestione delle attività relative ad incassi e pagamenti.			si	ott-17	
	G2.2	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.			si	ott-17	
G3) Realizzare controlli periodici da parte di personale interno, terzo o esterno, incaricato dalle funzioni di Tesoreria.	G3.1	Definizione di una procedura formalizzata che preveda dei controlli periodici documentati, con cadenza almeno trimestrale e realizzati da personale indipendente alle funzioni di tesoreria (es. Internal audit).			si	ott-17	
	G3.2	Applicazione della procedura formalizzata per i controlli periodici realizzati da personale indipendente alle funzioni di tesoreria (es. Internal audit).			si	ott-17	
	G3.3	Acquisizione delle risultanze emerse dai controlli trimestrali (obbligatorii) condotti dal Collegio Sindacale.			si	ott-17	
G4) Verificare i crediti e i ricavi, tenendo conto di tutti i fatti che possono influire sul bilancio di previsione, al fine di individuare e favorirne la rettifica.	G4.1	Definizione di una procedura formalizzata che garantisca che ogni operazione di cassa e di banca sia accompagnata e comprovata da appositi documenti (quali reversi di incasso, mandati di pagamento, distinte di versamento in banca) e che tali documenti siano controllati e approvati prima della loro rilevazione.			si	ott-17	
	G4.2	Applicazione della procedura formalizzata che garantisca che ogni operazione di cassa e di banca sia accompagnata e comprovata da appositi documenti (quali reversi di incasso, mandati di pagamento, distinte di versamento in banca) e che tali documenti siano controllati e approvati prima della loro rilevazione.			si	ott-17	

Nome Azienda del SSR	AD Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello	SCADENZA MASSIMA AMMESSA DALLA REGIONE SICILIANA	L'azione è già pienamente implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
			(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data prevista di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare le motivazioni e le soluzioni prospettate
Nome Azienda del SSR	AD Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello							
Nominativo resp. PAC	Dott. Pietro Genovese							
Data di compilazione	14-set-16							
G4) Operatività di banca storico contabile e controlli di fine	G4.1	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.			si	ott-17		
	G4.4	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto G4.1			si	ott-17		
	G5.1	Adozione di procedure volte a disciplinare i controlli da parte in essere sulle operazioni di Tesoreria quali ad esempio: firma dei mandati da parte del personale incaricato, coerenza con i giustificativi di spesa, evidenziazione dell'avvenuto pagamento sui giustificativi di spesa al fine di prevenire duplicazioni di pagamento, controllo della sussistenza di eventuali azioni legali o di incassi coattivi, sussistenza di eventuali cessioni di crediti ecc			si	ott-17		
	G5.2	Adozione di una procedura di archiviazione dei documenti contabili originali (da cui hanno avuto origine le transazioni) che consenta una immediata e puntuale correlazione con le scritture in Co.Ge ed individuazione dei documenti originali (ottenuta dall'Istituto Tesoriere, dall'ente postale, ecc.)			si	ott-17		
	G5.3	Adozione di una procedura che consenta di evidenziare e di ripercorrere i controlli (data, responsabile, tipo di controllo) sugli stati di concordanza tra le risultanze contabili dell'azienda e quelle dell'Istituto tesoriere			si	ott-17		
G5) Traccare, in modo chiaro, evidente e ripercorribile, tutti i controlli svolti sulle operazioni di Tesoreria (inclusa l'attività di riconciliazione contabile con la contabilità dell'Istituto Tesoriere, dei conti correnti postali, delle casse accorciate, ecc.)	G5.4	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.			si	ott-17		
	G5.5	Verifiche periodiche volte a riscontrare la corretta applicazione delle procedure adottate sulle operazioni di tesoreria con predisposizione di relativo report sugli stati di concordanza tra le risultanze contabili dell'azienda e quelle delle banche.			si	30/10/2017		

PATRIMONIO NETTO	AZIONI	30-nov-16	L'azione è già pienamente implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
			(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data prevista di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare le motivazioni e le soluzioni prospettate
H1) Assicurare, formalmente e proceduralmente, le operazioni contabili che hanno impatto sul Patrimonio Netto.	H1.1	Predisposizione di una procedura che preveda un'autorizzazione, formale e preliminare, in caso di operazioni che hanno impatto sul patrimonio netto, quali ad esempio: modifiche del fondo di dotazione, ripiani perdite, movimenti per i cespiti acquistati con contributi in conto capitale e relative sterilizzazioni, distribuzione di eventuali utili ecc. Tale procedura deve prevedere anche l'applicazione delle disposizioni contenute nel D. Lgs 118/2011 e nella Casistica applicativa			si	nov-16		
	H1.2	Applicazione della procedura che preveda un'autorizzazione, formale e preliminare, in caso di operazioni che hanno impatto sul patrimonio netto			si	nov-16		
	H1.3	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto H1.1			si	nov-16		
H2) Riconciliare i contributi in conto capitale ricevuti, nonché i contributi in conto esercizio stornati al costo capitale, ed i cespiti finanziati, tenendo conto anche degli ammortamenti e delle sterilizzazioni che ne discendono.	H2.1	Ricognizione dei contributi per investimenti iscritti nel P/I con indicazione del cespiti/ di riferimento			si	nov-16		
	H2.2	Definizione di una procedura e schemi extracontabili di raffronto tra contributo residuo e cespiti/ di riferimento al fine di verificare l'allineamento tra piano di ammortamento e residuo del contributo da utilizzare per la sterilizzazione.			si	nov-16		
	H2.3	Applicazione della procedura e predisposizione di report periodici (formalizzati) per la riconciliazione tra i contributi in c/capitale ovvero in c/esercizio se destinati all'acquisto di cespiti, il valore dei cespiti finanziati tenendo conto delle sterilizzazioni effettuate, con indicazione del cespiti/ di riferimento, del contributo residuo e del valore netto contabile, anche alla luce delle recenti disposizioni previste dalla legge n° 228 del 24 dicembre 2012			si	nov-16		
	H2.4	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.			si	nov-16		
H3) Riconciliare i contributi in conto capitale da Regione e da altri soggetti in modo tale da consentire un'immediata individuazione, l'assegnazione e la riscossione del titolo alla ricorrenza di parte dell'Attività.	H3.1	Attivazione di un sistema di ricognizione e di monitoraggio dei provvedimenti di assegnazione dei contributi in c/capitale da Regione e altri enti pubblici ricevuti dall'azienda.			si	nov-16		
	H3.2	Adozione di una procedura di archiviazione dei documenti contabili originali (da cui hanno avuto origine le transazioni) che consenta una immediata e puntuale correlazione con le scritture in Co.Ge ed individuazione del documento.			si	nov-16		
	H3.3	Applicazione della procedura di archiviazione dei documenti contabili originali che consenta di associare a ciascun contributo in c/capitale la deliberazione di assegnazione e il titolo di riscossione da parte dell'azienda.			si	nov-16		
	H3.4	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto H3.2			si	nov-16		
H4) Identificare puntualmente i conferimenti, le donazioni ed i lasciti vincolati a investimenti e la riconciliazione sistematica tra conferimenti, donazioni e lasciti vincolati a investimenti ed i correlati cespiti capitalizzati, nonché tra ammortamenti e sterilizzazioni che ne discendono.	H4.1	Predisposizione di procedure amministrativo-contabili per l'identificazione puntuale dei conferimenti, le donazioni ed i lasciti vincolati a investimenti			si	nov-16		
	H4.2	Applicazione di procedure amministrativo-contabili per l'identificazione puntuale dei conferimenti, le donazioni ed i lasciti vincolati a investimenti.			si	nov-16		
	H4.3	Attivazione di un sistema di monitoraggio periodico della riconciliazione sistematica tra conferimenti, donazioni e lasciti vincolati a investimenti ed i correlati cespiti capitalizzati, nonché tra ammortamenti e sterilizzazioni che ne discendono			si	nov-16		

AREA DEBITI E COSTI	AZIONI	30-nov-17	L'azione è già pienamente implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?		
			(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data prevista di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare le motivazioni e le soluzioni prospettate	
H5) Identificare puntualmente i debiti e le passività e le fonti di finanziamento e le fonti di ricorrenza dei beni e servizi sanitari e non sanitari.	H5.1	Predisposizione di una procedura che relativamente agli approvvigionamenti di beni e servizi disciplini tutte le fasi dalla determinazione dei fabbisogni al ricevimento dei beni o della prestazione del servizio. La procedura deve tra l'altro prevedere che: a) gli acquisti siano effettuati sulla base di appropriate autorizzazioni interne e, laddove richiesto, sulla base di apposite approvazioni regionali coerentemente, anche, ai budget assegnati b) siano chiaramente definiti i poteri di autorizzare ordinazioni ed i relativi limiti c) gli ordini di acquisto siano emessi sulla base di richieste scritte di approvvigionamento d) gli ordini di acquisto siano numerati in sequenza e) nei migliori ordini di acquisto venga data chiara evidenza delle quantità ordinate, dei relativi prezzi, delle altre condizioni di acquisto f) gli ordini di acquisto siano regolarmente archiviati g) chi autorizza le ordinazioni è indipendente da chi richiede gli approvvigionamenti ecc.... Tale procedura deve prevedere anche l'applicazione delle disposizioni contenute nel D. Lgs 118/2011 e nella Casistica applicativa			si	ott-17			
			Applicazione di una procedura che relativamente agli approvvigionamenti di beni e servizi disciplini tutte le fasi dalla determinazione dei fabbisogni al ricevimento dei beni o della prestazione del servizio.			si	ott-17		
			Attivazione di un sistema di verifiche periodiche volte a riscontrare il rispetto della procedura ed in particolare la sussistenza delle evidenze documentali di tutti i controlli richiesti quali autorizzazioni alla spesa, capienza rispetto al budget, certificazioni varie ecc., con predisposizione di relativi report delle risultanze delle verifiche			si	ott-17		
			Attivazione di report per il monitoraggio periodico degli "acquisti in economia" e procedure negoziate			si	ott-17		



Nome Azienda del SSR	AD Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello	SCADENZA MASSIMA AMMESSA DALLA REGIONE SICILIANA	L'azione è già pienamente implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
			(S) o (NO)	Se (S) Indicare la data di piena applicazione	(S) o (NO)	Se (S) Indicare la data prevista di piena applicazione	(S) o (NO)	Se (S) Indicare le motivazioni e le soluzioni prospettate
Data di compilazione		14-set-16						
<p>1) Disciplinare gli approvigionamenti di beni e servizi delle procedure</p> <p>12) Impiegare documenti idonei ed approvati, lasciando traccia dei controlli svolti: ogni operazione suscettibile di origine, modifica o estinzione i debiti deve essere comprovata da appositi documenti che sono controllati ed approvati prima della loro rilevazione contabile.</p> <p>13) Dare evidenza dei controlli effettuati con particolare riguardo alla comparazione di ordini - offerte (richiesto ai fornitori - bolle di entrata della merce in magazzino; alla verifica delle fatture dei fornitori (mensolario, bolle-letture, bolle-ordine, calcoli aritmetici, adempimenti fiscali), autorizzazione al pagamento).</p>	<p>Acquisto prestazioni sanitarie da privato</p> <p>Definizione di una procedura formalizzata ai fini della remunerazione delle prestazioni nella quale siano previsti i seguenti punti di controllo:</p> <p>a. verifica sulle prestazioni erogate, sulla verifica della correttezza delle codifiche utilizzate e successivamente la congruità delle informazioni iscritte;</p> <p>b. l'aggiornamento della situazione di autorizzazione e accreditamento esclusivamente sulla base di dati ufficiali notificati e in costante azione di verifica del mantenimento dei requisiti per l'esercizio dell'attività sanitaria;</p> <p>c. verifica della piena responsabilità nella gestione e controlli di tutte le prestazioni sanitarie acquistate per conto del SSR dai soggetti erogatori privati accreditati, garantendo il controllo della coerenza tra prestazioni erogate, prestazioni fatturate ed eventualmente liquidate.</p>			si	ott-17			
	11.5							
	11.6	Applicazione procedura formalizzata ai fini della remunerazione delle prestazioni sanitarie da privato.			si	ott-17		
	11.7	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto 11.5			si	ott-17		
	12.1	Predisposizione di una procedura che preveda appropriati controlli atti a garantire la completezza e accuratezza formale e sostanziale delle operazioni che originano, modificano o estinguono il debito.			si	ott-17		
	12.2	Applicazione di una procedura che preveda appropriati controlli atti a garantire la completezza e accuratezza formale e sostanziale delle operazioni che originano, modificano o estinguono il debito.			si	ott-17		
	12.3	Adozione di una procedura di archiviazione dei documenti contabili originali (da cui hanno avuto origine le transazioni) che consenta una immediata e puntuale correlazione con le scritture in Co.Ge ed individuazione del documento.			si	ott-17		
	12.4	Adozione di controlli periodici e documentabili con riguardo in particolare a: riscontro tra i saldi dei conti individuali ed i saldi dei conti di riepilogo, il riscontro delle risultante contabili dell'azienda con gli estratti conto inviati dai fornitori di propria iniziativa o su richiesta dell'azienda stessa, riconciliazione paritaria fornitori con il libro giornale.			si	ott-17		
	13.1	Redazione ed adozione di un funzionigramma, (aggiornato ad ogni variazione della pianta organica) in cui siano chiaramente indicati: nominativi, ruoli e responsabilità specifiche per tutte le fasi del ciclo passivo.			si	ott-17		
	13.2	Adozione di una procedura che consenta di evidenziare e di ripercorrere i controlli svolti (data, responsabile, tipo di controllo). Tra i controlli da prevedere si evidenziano principalmente: comparazione degli ordini con le offerte scritte precedentemente richieste ai fornitori, comparazione delle bolle di entrata con gli ordini per quanto riguarda la natura e la quantità delle merci, i termini e le condizioni di consegna, controllo delle fatture dei fornitori, controllo della sequenza numerica degli ordini, delle bolle di entrata e delle fatture, comparazione fattura con determina di pagamento, ecc.			si	ott-17		
13.3	Applicazione della procedura che consenta di evidenziare e di ripercorrere i controlli svolti (data, responsabile, tipo di controllo).			si	ott-17			
13.4	Adozione di una procedura per la gestione dei pagamenti che preveda tra l'altro: a) l'indipendenza di coloro che hanno il mandato di firma rispetto alle funzioni di: - approvazione dei pagamenti; - preparazione degli assegni o bonifici bancari; - incassi; - acquisti e ricevimento merci. b) che venga garantito l'ordine cronologico dei pagamenti e gli altri adempimenti normativi (es. D.L. 35/2013); c) l'estinzione del debito al fine di evitare duplicazioni.			si	ott-17			
13.5	Applicazione della procedura per la gestione dei pagamenti			si	ott-17			
13.6	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita ai punti 13.2 e 13.4			si	ott-17			
<p>14) Fornire idonei elementi di stima e di previsione dei debiti di cui si conosce l'esistenza ma non l'ammontare: merci acquisite o servizi ricevuti senza che sia stata ricevuta e contabilizzata la relativa fattura, debiti a lungo termine, compensatori degli interessi, per i quali sussistono particolari problemi di valutazione; debiti sui quali siano maturati interessi o penali da inserire in bilancio; rischi connessi ai debiti certi.</p>	14.1	Predisposizione di una procedura che disciplini e renda documentabili, per ciascuna tipologia di debiti, le modalità di determinazione delle stime dei costi per fatture da ricevere. (ad esempio per i beni un riferimento potrebbe essere rappresentato dai carichi di magazzini, per i servizi, i contratti e le attestazioni di avvenuta esecuzione dei servizi da parte delle varie strutture ecc.)			si	ott-17		
	14.2	Applicazione della procedura che disciplini e renda documentabili, per ciascuna tipologia di debiti, le modalità di determinazione delle stime dei costi per fatture da ricevere.			si	ott-17		
	14.3	Verifica delle fatture passive pervenute dopo la chiusura dell'esercizio e sino alla data di approvazione del bilancio al fine di individuare passività che avrebbero dovuto essere rilevate entro la data di riferimento del bilancio.			si	ott-17		
	14.4	Attivazione di un sistema di ricognizione del contenzioso in essere alla data di chiusura del bilancio e stima da parte del servizio affari legali ovvero legali esterni incaricati dall'azienda, del rischio di soccombenza per ciascuna causa e la relativa quantificazione degli oneri da accontentare a fondo rischi.			si	ott-17		
	14.5	Attivazione di una procedura che consenta la immediata rilevazione in contabilità generale delle carte contabili trasmesse dal tesoriere a fronte di pagamenti effettuati a seguito di ordinanze di assegnazione giudiziarie.			si	ott-17		
	14.6	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita ai punti 14.1 e 14.5			si	ott-17		
<p>15) Fornire idonei elementi di stima e di previsione dei debiti di cui si conosce l'esistenza ma non l'ammontare: merci acquisite o servizi ricevuti senza che sia stata ricevuta e contabilizzata la relativa fattura, debiti a lungo termine, compensatori degli interessi, per i quali sussistono particolari problemi di valutazione; debiti sui quali siano maturati interessi o penali da inserire in bilancio; rischi connessi ai debiti certi.</p>	15.1	Definizione di una procedura relativa al ciclo personale che disciplini i punti di controllo interno inerenti la gestione giuridica, il trattamento economico e la gestione delle presenze del personale dipendente			si	ott-17		
	15.2	Applicazione di una procedura relativa al ciclo personale che disciplini i punti di controllo interno inerenti la gestione giuridica, il trattamento economico e la gestione delle presenze del personale dipendente. Verifica di corretta esecuzione della procedura, a seguito di un congruo periodo di applicazione della stessa.			si	ott-17		
	15.3	Implementazione di sistemi integrati tra contabilità generale e sistema gestionale del personale che garantiscano un immediato raffronto e una rilevazione congiunta dei costi maturati di periodo (ancorché non liquidati).			si	ott-17		
	15.4	Laddove i sistemi di contabilità generale e di gestionale del personale risultino diversi e non integrati, adottare un sistema di raccordo tra i dati contabili e gestionali al fine di garantirne l'allineamento			si	ott-17		
	15.5	Gestione di altre tipologie di rapporti di lavoro assimilato a dipendente e dei medici della medicina convenzionata di base, secondo la regolazione gualvorista e previdenziale. Definizione di procedure atte a rilevare e regolamentare tali tipologie di rapporti di lavoro assimilato a dipendente e convenzionato, ed a verificare la corretta registrazione contabile secondo competenza economica.			si	ott-17		
	15.6	Applicazione di procedure atte a rilevare e regolamentare le tipologie di rapporti di lavoro assimilato a dipendente e convenzionato, ed a verificare la corretta registrazione contabile secondo competenza economica.			si	ott-17		

Nome Azienda del SSR		AO Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervella	SCADENZA MASSIMA AMMESSA DALLA REGIONE SICILIANA	L'azione è già pienamente implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
Nominativo resp. PAC		Dott. Pietro Genovese		(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data prevista di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare le motivazioni e le soluzioni prospettate
Data di compilazione		14-set-16							
15) Formalizzare i contenziosi derivanti dalle cause	15.7	Gestione di contenzioso derivante da cause del lavoro Applicazione di una procedura di gestione del contenzioso da personale dipendente e assimilato volta alla valutazione del rischio potenziale ai fini di una corretta appostazione di bilancio			si	ott-17			
	15.8	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita ai punti 15.1 e 15.5			si	ott-17			
16) Separare adeguatamente compiti e responsabilità nelle fasi di acquisizione, rilevazione e gestione del debito (e dei corrispettivi costi).	16.1	Predisposizione di una procedura che garantisca che le diverse fasi dell'acquisizione, rilevazione e gestione dei debiti siano applicate da soggetti aziendali separati le cui principali funzioni concernano: la determinazione dei fabbisogni; correttezza procedure di gara, emissione delle richieste di approvvigionamento, ricevimento e controllo delle merci o dei servizi ed emissione dei relativi documenti, ricevimento e controllo delle fatture dei fornitori, rilevazione contabile del debito, autorizzazione al pagamento delle fatture ecc.			si	ott-17			
	16.2	Applicazione di una procedura che garantisca che le diverse fasi dell'acquisizione, rilevazione e gestione dei debiti siano applicate da soggetti aziendali separati.			si	ott-17			
	16.3	Attivazione di un sistema di verifiche periodiche volte a riscontrare la corretta applicazione della procedura			si	ott-17			
17) Realizzare ispezioni periodiche in materia contabile interna all'azienda e quelle esterne, provenienti dai creditori.	17.1	Richiesta periodica o almeno annuale di conferma saldi ai creditori dell'azienda selezionati eventualmente su base campionaria			si	ott-17			
	17.2	Analisi e riconciliazione delle risposte ed allineamento dei saldi contabili			si	ott-17			
	17.3	Attivazione di un sistema di verifiche periodiche volte a riscontrare la corrispondenza partitari fornitori e contabilità generale			si	ott-17			
18) Realizzare analisi comparata periodiche degli ammontari di debiti e costi, del periodo corrente, dell'anno precedente e del bilancio di previsione.	18.1	Analisi degli scostamenti dei costi del periodo corrente rispetto ai costi dello stesso periodo dell'anno precedente ed ai costi dell'anno precedente rapportati al periodo.			si	ott-17			
	18.2	Effettuare un monitoraggio periodico degli ammontari dei debiti e dei costi rispetto ai valori indicati nel bilancio di previsione ed al budget			si	ott-17			
	18.3	Predisposizione di una procedura di controllo ed analisi comparativa della spesa nel tempo e nello spazio con individuazione di un set di indicatori di riferimento			si	ott-17			
	18.4	Applicazione di una procedura di controllo ed analisi comparativa della spesa nel tempo e nello spazio con individuazione di un set di indicatori di riferimento.			si	ott-17			
	18.5	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto 18.3			si	ott-17			



Nome Azienda del SSR		AO Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello	SCADENZA MASSIMA AMMESSA DALLA REGIONE SICILIANA	L'azione è già pienamente implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
Nominativa resp. PAC		Dott. Pietro Genovese		(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare la data di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data prevista di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare le motivazioni e le soluzioni prospettate
Data di compilazione		30-nov-16							
AREA GENERALE	AZIONI	30-nov-16							
A1) Prevedere ed identificare eventuali comportamenti non conformi a leggi e regolamenti che abbiano impatto significativo in bilancio.	A1.1	Redazione di una procedura interna (con ruoli, responsabilità e descrizione del flusso operativo) per la raccolta, archiviazione e condivisione di leggi e regolamenti in ambito legale, amministrativo e gestionale delle aziende sanitarie, che abbiano impatto in bilancio.	SI	30/11/2016					
	A1.2	Applicazione della procedura interna per la raccolta, archiviazione e condivisione di leggi e regolamenti in ambito legale, amministrativo e gestionale delle aziende sanitarie.	SI	30/11/2016					
	A1.3	Stesura di un piano formativo, diretto al personale interno dell'Azienda, in materia di controlli, legalità e trasparenza che tenga anche conto delle novità introdotte dalla recente normativa.	SI	30/11/2016					
	A1.4	Somministrazione di liste di controllo ad un campione qualificato di dipendenti dell'Azienda e finalizzato alla rilevazione del livello d'implementazione delle azioni previste dalla recente normativa in materia di legalità e trasparenza.	SI	30/11/2016					
	A1.5	Redazione e divulgazione del Codice Etico Aziendale	SI	30/11/2016					
	A1.6	Adozione di un sistema di monitoraggio e verifica del rispetto del codice di comportamento che preveda anche l'adozione di misure nei confronti del personale che venga meno agli obblighi codificati	SI	30/11/2016					
	A1.7	Istituzione di una funzione d'internal audit indipendente ed obiettivo, finalizzata al miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'organizzazione amministrativo-contabile aziendale.	SI	31/12/2016				SI	Pur essendo stata istituita la funzione, occorre potenziare l'organico o altrimenti affidare un appalto esterno
	A1.8	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto A1.1	SI	31/12/2016				SI	Pur essendo stata istituita la funzione, occorre potenziare l'organico o altrimenti affidare un appalto esterno
A2) Programmare, gestire e successivamente controllare, su base periodica ed in modo sistematico, le operazioni aziendali allo scopo di raggiungere gli obiettivi di gestione prefissati.	A2.1	Redazione di un sistema di programmazione e controllo della gestione, che disciplini in particolare la definizione degli obiettivi strategici ed operativi aziendali, con le relative responsabilità e tempistiche, la predisposizione dei bilanci di previsione e pluriennali ed i relativi budget aziendali e di settore da assegnare ai rispettivi centri di	SI	Adozione annuale del Piano delle Performance con gli ed operativi per ciascuna UO (Piano 2016-2018 adattato con delibera 120/2016)					
	A2.2	Istituzione di una unità di lavoro (con ruoli e responsabilità) per l'attività almeno trimestrale di analisi degli scostamenti tra i dati preventivi e consuntivi di periodo.	SI	30/11/2016					
	A2.3	Istituzione di un sistema di attribuzione chiara degli obiettivi di performance realistici e coerenti rispetto alle funzioni dei singoli responsabili e di un adeguato sistema di monitoraggio e valutazione delle performance	SI	30/11/2016					
	A2.4	Adozione di un modello di reporting al fine di consentire ai rispettivi responsabili, mediante la determinazione e l'utilizzo dei dati gestionali per area di responsabilità, di accertare se i risultati ottenuti sono in linea con gli obiettivi di gestione.	SI	30/11/2016					
	A2.5	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto A2.1 e A2.4	SI	30/11/2016					
A3) Disporre di sistemi informativi che consentano la gestione ottimale dei dati contabili e di formazione delle voci di bilancio.	A3.1	Mappatura degli applicativi IT in uso con lo scopo di verificarne la copertura funzionale rispetto alle esigenze di natura amministrativa contabile e definizione delle eventuali esigenze di sviluppo	SI	Nota 26512 del 16 nov 2015					
	A3.2	Avviare progetti di sviluppo (anche attraverso attivazione di bandi per l'acquisizione di forniture e servizi connessi allo sviluppo IT) propedeutici alla piena realizzazione del PAC	SI	30/11/2016					
	A3.3	Implementazione di un sistema informativo per rilevazione, elaborazione e rappresentazione dei dati contabili che risulti adeguatamente integrato con tutte le funzioni aziendali e con chiare e definite linee di responsabilità, atto a tracciare le varie fasi del processo autorizzatorio con adeguati blocchi/limiti all'operatività del	SI	30/11/2016					
	A3.4	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto A3.3	SI	30/11/2016					
A4) Analizzare i dati contabili e gestionali per aree di responsabilità.	A4.1	Adozione di un funzionigramma aziendale per la definizione chiara e formalizzata del contenuto di funzioni, ruoli e responsabilità coerenti con i limiti di autorità assegnati a livello di unità organizzativa	SI	30/11/2016					
	A4.2	Adozione del Piano dei Conti per la contabilità generale allineato al Piano dei Conti unica Regionale adottato con Decreto n° 2852 del 28 dicembre 2012, così come modificato con DDG n°109/2014	SI	Nota 26512 del 16 nov 2015 Delibera n.64 del 30 gennaio 2013					
	A4.3	Istituzione del Piano aziendale del CIRL coerente con la struttura organizzativa ed i centri di responsabilità aziendali e con le indicazioni regionali di cui al DDG n°874 del 3 maggio 2013	SI	Nota n.26512/4 del 16 novembre 2015 Delibere Aziendali nn. 389 del 30 novembre 2012, n. 461 del 17/04/2013, n. 924 del 11/07/2013 e n. 305 del 20/11/2014					
	A4.4	Messa a punto delle procedure per la trasmissione del flusso regionale di rilevazione del Piano del CIRL secondo la tempistica individuata nel DDG n°874 del 3 maggio 2013	SI	Delibera 1412 del 16/12/2015					
	A4.5	Adozione delle Linee guida per l'implementazione della metodologia regionale uniforme di Controllo di Gestione e di Contabilità Analitica di cui al DDG 835 del 23 maggio 2014	SI	Nota n.26512/4 del 16 novembre 2015 Delibere Aziendali n.305 del 20/11/2014					
	A4.6	Adozione di adeguate procedure di raccordo della contabilità analitica con il sistema della contabilità generale	SI	30/11/2016					
	A4.7	Messa a regime del modello di Controllo di Gestione aziendale coerente con l'impostazione regionale di cui al DDG n°874 del 3 maggio 2013 e DDG n°835 del 23 maggio 2014, con l'organizzazione aziendale e con i livelli essenziali di assistenza	SI	30/11/2016					
	A4.8	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto A4.6 con predisposizione della reportistica correlata	SI	30/11/2016				SI	Ad oggi la funzione internal audit non è dotata di risorse adeguate
A5) Analizzare i dati contabili e gestionali per aree di responsabilità.	A5.1	Definizione di una procedura di raccolta e condivisione tra i soggetti interessati dei rilievi/suggerimenti da parte della Regione, del Collegio Sindacale e della funzione di Internal Audit, in merito ad: amministrazione dell'azienda sotto il profilo economico; vigilanza	SI	Nota n. 26512/4 del 16 novembre 2015 Deliberazione n. 829 del 9 agosto 2007					

Name Azienda del SSR	AO Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello	SCADENZA MASSIMA AMMESSA DALLA REGIONE SICILIANA	L'azione è già pienamente implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
			(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare la data di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data prevista di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare le motivazioni e le soluzioni prospettate
Nominativa resp. PAC	Dott. Pietro Genovese							
Data di compilazione	30-nov-16							
A5) Monitorare le azioni intraprese di rilievo/suggerimenti della Regione Sindacale e ove presente Revisore Esterno.	A5.2	Applicazione della procedura di raccolta e condivisione tra i soggetti interessati dei rilievi/suggerimenti da parte della Regione, del Collegio Sindacale e del servizio di Internal Audit, in merito ad: amministrazione dell'azienda sotto il profilo economico; vigilanza sull'osservanza della	SI	Nota n. 26512/4 del 16 novembre 2015 Deliberazione n. 829 del 9 agosto 2007				
	A5.3	Attivazione di un sistema di monitoraggio delle azioni poste in essere per superare/recepire i rilievi/suggerimenti della Regione, del Collegio Sindacale e ove presente del Revisore Esterno	SI	Nota n. 26512/4 del 16 novembre 2015 Deliberazione n. 829 del 9 agosto 2007				
	A5.4	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto A5.1	SI	30/11/2016			SI	Ad oggi la funzione internal audit non è dotata di risorse adeguate

AREA IMMOBILIZZAZIONI	AZIONI	30-nov-16						
D1) Separare le responsabilità nelle fasi di gestione, autorizzazione, esecuzione e contabilizzazione delle transazioni.	D1.1	Predisposizione di una procedura in cui le diverse fasi relative ad autorizzazione, acquisizione, gestione, ammortamento ed alienazione o dismissione delle immobilizzazioni, siano controllate da soggetti aziendali diversi.	SI	30/04/2016 Il Bilancio è stato redatto elaborando gli ammortamenti con la procedura cespiti				
	D1.2	Applicazione di una procedura in cui le diverse fasi relative ad autorizzazione, acquisizione, gestione, ammortamento ed alienazione o dismissione delle immobilizzazioni, siano controllate da soggetti aziendali diversi.	SI	30/04/2016 Il Bilancio è stato redatto elaborando gli ammortamenti con la procedura cespiti				
	D1.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo	SI	30/11/2016 Attività vicariata dal referente PAC				
	D1.4	Attivazione di un sistema di verifiche periodiche volte a riscontrare l'applicazione della procedura con predisposizione di relativo report delle risultanze delle verifiche.	SI	30/11/2016 Attività svolta dal Responsabile Bilancio con cadenza annuale. Report Scritture Ammortamenti e Sterilizzazioni			SI	Ad oggi la funzione internal audit non è dotata di risorse adeguate
D2) Realizzare inventari fisici periodici.	D2.1	Definizione di una procedura per la realizzazione di inventari fisici periodici che definisca tempi, modi e responsabilità. La procedura, in particolare, dovrà prevedere che: a. i responsabili delle verifiche siano persone diverse da quelle che utilizzano i cespiti, b. aggiornano le schede extracontabili dei cespiti, c. qualora emergano delle differenze fisiche o si riscontra l'esistenza di cespiti non più in uso, tali voci vengano sottoposte all'esame della Direzione o di un responsabile e vengano effettuate le opportune rettifiche in contabilità generale e nel Libro cespiti.	SI	Delibera 766 del 17 giugno 2016				
	D2.2	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.	SI	30/11/2016 Attività attualmente svolta dall'UOC Economico Finanziaria e patrimonio. Individuati i referenti			SI	Ad oggi la funzione internal audit non è dotata di risorse adeguate
	D2.3	Predisposizione in occasione degli inventari di specifiche istruzioni operative in cui evidenziare ad esempio: la modalità di conteggio, l'uso di cartelli inventariali, il controllo dei beni in movimento, l'identificazione dei beni di terzi presso l'azienda, e di quelli dell'azienda presso i terzi ecc.). Inoltre deve essere: a. periodicamente controllata l'esistenza di cespiti di proprietà dell'Azienda che sono dislocati presso terzi a mezzo di conferme da parte dei terzi o con verifiche fisiche. b. mantenuta la distinzione e separazione dei cespiti di proprietà di terzi dislocati presso la Società in modo da permettere ai terzi proprietari di svolgere i propri riscontri fisici. c. prevista l'istituzione di un registro (o di documentazione similare) che raccolga tutti i dati e le informazioni necessari per tenere sotto controllo i cespiti di terzi.	SI	Delibera 766 del 17 giugno 2016			SI	L'azione di verifica inventariale è stata effettuata su un limitato ma significativo campione di UOOC. Ad oggi la funzione di internal audit non è dotata di risorse adeguate.
	D2.4	Programmazione e realizzazione d'inventari fisici periodici, con cadenza almeno annuale e su un campione qualificato (in termini di rilevanza economica, rischio danneggiamento e usura, rischio furti) dei cespiti aziendali, sulla base della procedura di cui al punto D2.1	SI	Effettuata attività su un campione di UOOC			SI	L'azione di verifica inventariale è stata effettuata su un limitato ma significativo campione di UOOC. Ad oggi la funzione di internal audit non è dotata di risorse
	D2.5	Adeguamento del libro cespiti alle risultanze degli inventari periodici	SI	Aggiornamento già effettuato alla data di redazione dell'ultimo bilancio (31.12.2015)				
D3) Proteggere e salvaguardare i beni.	D3.1	Definizione, formalizzazione ed adozione di regolamento sull'accesso interno di terzi ai locali aziendali con evidenza di ruoli e responsabilità del personale.	SI	Delibera 766 del 17 giugno 2016				Ad oggi la funzione internal audit non è dotata di risorse adeguate
	D3.2	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.	SI	Delibera 766 del 17 giugno 2016				Ad oggi la funzione internal audit non è dotata di risorse adeguate
	D3.3	Verifica d'idoneità delle misure per il controllo del movimento delle persone e dei beni, all'entrata e all'uscita dei locali dei beni.	SI	Delibera 766 del 17 giugno 2016				Ad oggi la funzione internal audit non è dotata di risorse adeguate
	D3.4	Verifica di congruità delle eventuali polizze di assicurazione obbligatorie a copertura dei rischi a cui i cespiti sono soggetti che tengano conto del valore corrente degli stessi.	SI	Delibera 766 del 17 giugno 2016				Ad oggi la funzione internal audit non è dotata di risorse adeguate
	D3.5	Verifica di congruità delle misure per monitorare e preservare lo stato dei beni soggetti a deterioramento fisico.	SI	Delibera 766 del 17 giugno 2016				Ad oggi la funzione internal audit non è dotata di risorse adeguate
D4) Disporre, con cadenza almeno annuale, un piano degli investimenti.	D4.1	Definizione di un processo operativo finalizzato alla stesura di un piano degli investimenti con identificazione del budget per ogni intervento programmato. Tale procedura dovrebbe essere discussa e definita all'interno di un processo di programmazione investimenti che coinvolga comitati tecnici per valutazioni di necessità, opportunità e	SI	30/11/2016 Attività effettuata annualmente in sede di Budget				
	D4.2	Applicazione del processo operativo finalizzato alla stesura di un piano degli investimenti con identificazione del budget per ogni intervento programmato	SI	30/11/2016 Processo esistente Commissione Acquisto Cespiti				
	D4.3	Predisposizione di una procedura formalizzata di controllo del budget stabilito nel piano degli investimenti	SI	30/11/2016				
	D4.4	Applicazione di una procedura formalizzata di controllo del budget stabilito nel piano degli investimenti.	SI	30/11/2016				
	D4.5	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.	SI	30/11/2016 UOC Contabilità e Bilancio (Ufficio Patrimonio)				
	D4.6	Predisposizione di un report con l'analisi degli scostamenti periodica tra il piano degli investimenti programmato e gli investimenti realizzati.	SI	30/11/2016 Attività svolta in sede di predisposizione CE preconsuntivo e di bilancio di esercizio				



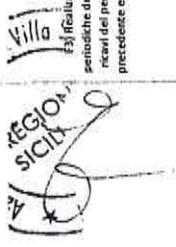
Nome Azienda del SSR	AO Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello	SCADENZA MASSIMA AMMESSA DALLA REGIONE SICILIANA	L'azione è già pienamente implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
			(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare la data di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare la data prevista di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare le motivazioni e le soluzioni prospettate
Nominativa resp. PAC	Dott. Pietro Genovese							
Data di compilazione	30-nov-16							
D4) P	D4.7	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto D4.1 e D.4.3	SI	Attività svolta in sede di predisposizione CE preconsuntivo e di bilancio di esercizio				
D5) Individuare separatamente i cespi acquisiti con contributi in conto capitale, i cespi acquisiti con contributi in conto esercizio, i conferimenti, i lasciti, le donazioni.	D5.1	Definizione di un processo operativo finalizzato alla corretta, completa ed immediata individuazione dei cespi acquisiti con contributi in conto capitale, contributi in conto esercizio, conferimenti, lasciti, Applicazione del processo operativo finalizzato alla corretta, completa ed immediata individuazione dei cespi acquisiti con contributi in conto capitale, contributi in conto esercizio, conferimenti, lasciti,	SI	01/01/2016 - Implementazione procedura gestione cespi				
	D5.2	Definizione di un processo operativo finalizzato alla corretta, completa ed immediata individuazione dei cespi acquisiti con contributi in conto capitale, contributi in conto esercizio, conferimenti, lasciti,	SI	01/01/2016 - Implementazione procedura gestione cespi				
	D5.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.	SI	UOC Contabilità e Bilancio (Ufficio Patrimonio)				
	D5.4	Monitoraggio periodico della corretta individuazione e relativa contabilizzazione dei cespi acquisiti in base alle diverse tipologie di acquisto.	SI	01/01/2016 - Implementazione procedura gestione cespi				
D6) Accertare l'esistenza dei requisiti previsti per la capitalizzazione in bilancio delle manutenzioni straordinarie.	D6.1	Definizione di un processo operativo finalizzato alla corretta e completa individuazione delle manutenzioni straordinarie da capitalizzare	SI	Delibera 766 del 17 giugno 2016				
	D6.2	Applicazione di un processo operativo finalizzato alla corretta e completa individuazione delle manutenzioni straordinarie da capitalizzare	SI	30/11/2016				
	D6.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.	SI	UOC Contabilità e Bilancio (Ufficio Patrimonio)		SI	coincidenza fra UO che fa l'attività e UO che controlla. Ad oggi la funzione internal audit non è dotata di risorse adeguate	
	D6.4	Attivazione di un sistema di verifiche periodiche (anche su base campionaria), delle spese di manutenzione al fine di accertarne la corretta rilevazione in contabilità (analisi fatture, contratti, ordini)	SI	UOC Contabilità e Bilancio (Ufficio Patrimonio)		SI	coincidenza fra UO che fa l'attività e UO che controlla. Ad oggi la funzione internal audit non è dotata di risorse adeguate	
D7) Riconciliare, con cadenza periodica, le risultanze del libro cespi con quelle della contabilità generale.	D7.1	Implementazione della gestione informatizzata del libro cespi.	SI	01/01/2016				
	D7.2	Predisposizione di una procedura di controllo che, almeno su base annuale, preveda la quadratura dei valori di costo e del relativo fondo ammortamento tra schede extracontabili, le risultanze del libro cespi e i saldi co. ge. di riferimento. Tale procedura deve prevedere anche l'applicazione delle disposizioni contenute nel D. Lgs 118/2011 e nella Casistica applicativa	SI	01/01/2016				
	D7.3	Applicazione della procedura di controllo che, almeno su base annuale, preveda la quadratura dei valori di costo e del relativo fondo ammortamento tra schede extracontabili, le risultanze del libro cespi e i saldi co. ge. di riferimento.	SI	01/01/2016				
	D7.4	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.	SI	UOC Contabilità e Bilancio (Ufficio Patrimonio)				
	D7.5	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto D7.2	SI	01/01/2016				

AREA RIMANENZE	AZIONI	30-nov-16						
E1) Dimostrare l'effettiva esistenza fisica (magazzini - reparti/servizi - terzi) delle scorte.	E1.1	Definizione di procedure per inventari fisici periodici (almeno annuali), con chiara evidenza di tempi, azioni, ruoli e responsabilità, differenziate per i magazzini farmaceutici centrali e/o periferici e/o presso i reparti e/o economici. La procedura deve prevedere tra l'altro che: a) l'inventario fisico venga effettuato da persone indipendenti da quelle che sovrintendono alla custodia delle giacenze e che detengono la contabilità di magazzino; b) siano definiti i metodi per la rilevazione delle quantità inventariate (ex conteggi, pesature ecc...); c) sia definito il trattamento delle merci a lento rigiro, obsolete e scadute d) ogni rettifica da apportare ai saldi contabili sia preventivamente autorizzata; e) il dato contabile venga allineato alle risultanze dell'inventario	SI	30/11/2016				
	E1.2	Applicazione di procedure per inventari fisici periodici. Definizione di controlli sui riepiloghi d'inventario tali da garantire che: a. persone diverse dai magazzinieri o da chi tiene la contabilità di magazzino predispongano i riepiloghi d'inventario, b. si instaurino adeguate procedure per garantire la completezza e la correttezza dei riepiloghi d'inventario, c. vengano valorizzate le differenze d'inventario, d. la riconciliazione tra le giacenze fisiche e le giacenze contabili e quindi la correttezza delle eventuali differenze d'inventario sia garantita da adeguate procedure di cut-off, e. si prevedano adeguate riconciliazioni sui sezionali di magazzino dei vari reparti, f. adeguati controlli ed analisi vengono effettuati sulle differenze d'inventario, g. anche i controlli sulle differenze di inventario siano svolti da persone indipendenti dai magazzinieri o da chi tiene la contabilità di magazzino h. il responsabile approvi i risultati dell'indagine ed i valori finali delle differenze di inventario, e rediga una relazione in merito all'esito dello	SI	30/11/2016				
	E1.3	Garantire l'adeguamento del dato contabile delle rimanenze alle risultanze dell'inventario, mediante il recepimento delle differenze inventariali.	SI	30/11/2016 controlli trimestrali eseguiti CE 1° trim 2016, CE 2° trimestre 2016				
	E1.4	Predisposizione di procedure specifiche per la gestione dei conti deposito (es protesti, materiali monouso).	SI	30/11/2016 Valori di inventario recepiti nel CE 1° trim 2016 e nel CE 2° trim 2016				
	E1.5	Applicazione di procedure specifiche per la gestione dei conti deposito (es protesti, materiali monouso).	SI	30/11/2016				
	E1.6	Richiesta di conferma dati a terzi depositari di merci dell'azienda e relativa riconciliazione con i propri dati	SI	30/11/2016				
	E1.7	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo	SI	UO Farmacia e UO Economico Finanziario				
	E1.8	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita ai punti E1.1 e E1.5	SI	30/11/2016			SI	Ad oggi la funzione di internal audit non dispone di risorse adeguate all'attività
	E1.9							

Nome Azienda del SSR	AO Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervella	SCADENZA MASSIMA AMMESSA DALLA REGIONE SICILIANA	L'azione è già pienamente implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
			(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare la data di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data prevista di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare le motivazioni e le soluzioni prospettate
Nominativo resp. PAC	Dott. Pietro Genovese							
Data di compilazione	30-nov-16							
E2) Individuare i movimenti in entrata ed in uscita e il momento effettivo di trasferimento del titolo di proprietà delle scorte.	E2.1	Predisposizione di una procedura relativa a carichi e scarichi da magazzino, in cui sia prevista tra l'altro: a) apposita documentazione interna (con buoni prenumerati) ed apposite autorizzazioni per tutti i carichi a magazzino per materiali di acquisto e per i resi a fornitori b) i controlli da porre in essere per garantire la completa e tempestiva registrazione di tali documenti nel sistema di gestione del magazzino (ad es. a mezzo della prenumerazione dei documenti) c) che i prelievi, i trasferimenti e i resi vengano effettuati con documenti interni prenumerati o numerati sequenzialmente d) che le autorizzazioni di tali movimenti siano emesse da persone indipendenti rispetto a chi gestisce i magazzini o tiene la contabilità di magazzino Tale procedura deve prevedere anche l'applicazione delle disposizioni contenute nel D.Lgs. 119/2011 e nella Circolare applicativa	SI	01/01/2016 Moduli SILOR e MAGAZ già implementati				
	E2.2	Applicazione della procedura relativa a carichi e scarichi da magazzino.	SI	01/01/2016 Moduli SILOR e MAGAZ già implementati				
	E2.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.	SI	01/01/2016 Moduli SILOR e MAGAZ già implementati				
	E2.4	Implementazione di un sistema di verifica (almeno annuale) che consenta di effettuare il cut-off contabile: report da cui si evinca che tutti i movimenti in uscita dal magazzino ad una certa data siano stati anche scaricati (non valorizzati) in Co.Ge; e che tutti i movimenti in entrata ad una certa data sia stati anche stanziati (valorizzati) in Co.Ge.	SI	01/01/2016 Moduli SILOR e MAGAZ già implementati				
	E2.5	Implementazione sistemi integrati che consentano di effettuare il cut-off fisico: report da cui si evinca che la contabilità di magazzino è aggiornata con tutti e soli i movimenti verificatisi ad una certa data	SI	30/11/2016			SI	Ad oggi la funzione di internal audit non dispone di risorse adeguate all'attività
	E2.6	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto E2.1	SI	30/11/2016			SI	Ad oggi la funzione di internal audit non dispone di risorse adeguate all'attività
E3) Rilevare gli aspetti gestionali e contabili delle scorte garantendo un adeguato livello di correlazione tra i due sistemi	E3.1	Implementazione di sistemi integrati tra contabilità generale e contabilità sezionale di magazzino che garantiscano un immediato raffronto e una rilevazione congiunta in Co.Ge (fatture da ricevere e fatturazione attiva) ed in contabilità di magazzino (carichi, scarichi).	SI	01/01/2016 Moduli SILOR e MAGAZ già implementati				
	E3.2	Laddove i sistemi di contabilità generale e contabilità di magazzino risultino diversi e non integrati, adottare un sistema di raccordo tra i dati contabili e gestionali al fine di garantire che la variazione delle rimanenze da dati gestionali corrisponda alla variazione delle rimanenze da dati contabili (CE)	SI	01/01/2016 Moduli SILOR e MAGAZ già implementati				
	E3.3	Formalizzazione di regole per assicurare comunque il corretto raccordo tra contabilità generale e contabilità sezionale di magazzino attraverso la manutenzione e l'aggiornamento della tabella di raccordo tra anagrafiche di magazzino e conti di Co.Ge, sulla base di criteri condivisi tra i servizi coinvolti.	SI	01/01/2016 Moduli SILOR e MAGAZ già implementati				
	E3.4	Adezione di azioni dirette a monitorare la presenza in magazzino di articoli slow-moving e/o obsoleti e la trasmissione delle informazioni in Co.Ge per la rilevazione di eventuali svalutazioni di fine anno.	SI	30/11/2016				
	E3.5	In caso di produzione interna di prodotti finiti (ad esempio UFA, produzione di radiofarmaco) prevedere procedure di allocazione dei costi e riconciliazione tra i prelievi di materie prime ed i carichi di semilavorati e/o prodotti finiti	NO	30/11/2016				
	E3.6	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.	SI	UD Farmacia e UD Economico Finanziario				
	E3.7	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita ai punti precedenti	SI	30/11/2016			SI	Ad oggi la funzione di internal audit non dispone di risorse adeguate all'attività
E4) Definire ruoli e responsabilità connessi al processo di rilevazione inventariale delle scorte (magazzini - reparti/servizi - tutti) al 31 dicembre di ogni anno.	E4.1	Predisposizione di un programma di lavoro (da aggiornare annualmente) per la rilevazione inventariale al 31 dicembre che preveda: la descrizione dell'area inventariale prescelta, dei beni, dei coordinatori del processo, dei partecipanti alla conta, dei metodi di conta	SI	Inventari già attivati al 30 marzo e al 30 giugno				
	E4.2	Archiviazione e conservazione della documentazione da cui si possa ripercorrere tutto il processo di rilevazione inventariale di fine anno	SI	gen-16				
	E4.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo	SI	gen-16				
E5) Calcolare il turnover delle scorte in magazzino e delle scorte obsolete (scadute e/o non più utilizzabili nel processo produttivo).	E5.1	Attivazione di un sistema di monitoraggio trimestrale del turn over delle scorte di magazzino, delle merci obsolete e scadute	SI	nov-16				
	E5.2	Implementazione di procedure e programmi di approvvigionamento che tengano conto del turnover dei beni e delle obsolescenze.	SI	nov-16				
	E5.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.	SI	30/11/2016 Attività vicariata dal referente PAC				
	E5.4	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita ai punti precedenti	NO	nov-16			SI	Ad oggi la funzione di internal audit non dispone di risorse adeguate all'attività
E6) Disporre di un sistema contabile/gestionale per la rilevazione e classificazione delle scorte che consenta, tra l'altro, di correlare: documenti d'entrata e fatture da ricevere; scarichi e prestazioni attive.	E6.1	Si rimanda al punto E3.1	SI	01/01/2016 Moduli SILOR e MAGAZ già implementati				

Name Azienda del SSR	AD Ospedali Riuniti Villa Sofia Corveto	SCADENZA MASSIMA AMMESSA DALLA REGIONE SICILIANA	L'azione è già pienamente implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
			(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare la data di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare la data prevista di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) Indicarne le motivazioni e le soluzioni prospettate
Nominativo resp. PAC	Dott. Pietro Genovese							
Data di compilazione	30-nov-16							
<p>E7) Gestire i magazzini in modo da garantire la separazione tra funzioni di contabilità di magazzino e di contabilità generale; la verifica tra merci ricevute e quantità ordinate; la rilevazione e la tracciabilità degli scarichi di magazzino e dei trasferimenti al reparto; la riconciliazione tra quantità inventariate e quantità rilevate e valorizzate in contabilità generale.</p>								
	E7.1	Adozione di un funzionigramma, (aggiornato ad ogni variazione della pianta organica) in cui siano chiaramente indicati: nominativi, ruoli e responsabilità per le attività di: verifica merci ricevute e quantità ordinate; rilevazione scarichi di magazzino e trasferimenti al reparto; riconciliazione tra quantità inventariate e quantità rilevate; la valorizzazione in contabilità generale.	SI	01/01/2016 Moduli SILOR e MAGAZ già implementati				

AREA CREDITI E RICAVI	AZIONI	30-ott-17				
F1) Separare adeguatamente compiti e responsabilità nelle fasi di acquisizione, rilevazione e gestione dei crediti (e dei correlati ricavi).	F1.1	Redazione ed adozione di un funzionigramma, (aggiornato ad ogni variazione della pianta organica) in cui siano chiaramente indicati i nominativi, i ruoli e le responsabilità specifiche per la rilevazione e la gestione di: contributi da Regione; altri contributi; ricavi per prestazioni intramoenia; compartecipazioni alla spesa sanitaria (Ticket); attività commerciale.		SI	ott-17	
	F1.2	Definizione di una procedura di "contabilità per commessa" per la gestione dei contributi vincolati e finalizzati con evidenziazione delle somme assegnate, erogate, utilizzate e non utilizzate e per la rendicontazione dei costi correlati.		SI	ott-17	
	F1.3	Applicazione della procedura di "contabilità per commessa" per la gestione dei contributi vincolati e finalizzati con evidenziazione delle somme assegnate, erogate, utilizzate e non utilizzate e previsione di un sistema gestionale per la rendicontazione dei costi correlati.		SI	ott-17	
	F1.4	Adozione di un regolamento aziendale per la gestione dell'attività di libera professione nella quale sia anche definito il processo di allocazione dei costi comuni alle attività intramoenia e le autorizzazioni necessarie per espletare tale attività.		SI	ott-17	
	F1.5	Implementazione di un sistema di contabilità separata per la rilevazione dei ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie.		SI	ott-17	
	F1.6	Adozione di una procedura di verifica dei ricavi da compartecipazione alla spesa sanitaria (Ticket) che consenta di accertare la corrispondenza tra: visite prenotate a sistema; prestazioni erogate, impegnative ed incassi ricevuti.		SI	ott-17	
	F1.7	Implementazione di una procedura di verifica dei ricavi da compartecipazione alla spesa sanitaria (Ticket) che consenta di accertare la corrispondenza tra: visite prenotate a sistema; prestazioni erogate, impegnative ed incassi ricevuti.		SI	ott-17	
	F1.8	Adozione di una procedura di erogazione ed eventuale fatturazione dei ricavi per servizi resi a pagamento che preveda almeno: a) l'individuazione dei Dipartimenti e uffici che erogano prestazioni a pagamento (es. Area di igiene e sanità pubblica, Area di tutela della salute e sicurezza negli ambienti di lavoro ecc.); b) la mappatura e analisi delle attività erogate a pagamento (ad es. Prestazioni di Medicina del Lavoro, Prestazioni di Medicina Legale, visite fiscali ecc.) c) la verifica delle fatturazioni attive rispetto alle prestazioni erogate; d) l'implementazione di un sistema di contabilità separata per la rilevazione delle attività commerciali.		SI	ott-17	
	F1.9	Implementazione di una procedura di erogazione ed eventuale fatturazione dei ricavi per servizi resi a pagamento.		SI	ott-17	
	F1.10	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.		SI	ott-17	
	F1.11	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita ai punti precedenti F1.2, F1.4, F1.6 e F1.8.		SI	ott-17	
F2) Realizzare risondri periodici tra le risultanze contabili interne all'azienda e quelle esterne, provenienti dai debitori.	F2.1	Attuazione, con periodicità almeno annuale, di procedure di richiesta di conferma esterna (circularizzazione) sui saldi creditori dell'Azienda ad una data prestabilita e riconciliazione con le informazioni presenti in Co.Ge, motivandone gli scostamenti.		SI	ott-17	
	F2.2	Per i clienti per i quali la risposta alla richiesta di conferma saldi non è pervenuta, l'esistenza dei crediti è verificata mediante la realizzazione di procedure di verifica alternative quali ad esempio pagamenti ricevuti dall'azienda successivamente alla data di riferimento della conferma, controllo della documentazione sottostante il credito.		SI	ott-17	
	F2.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.		SI	ott-17	
F3) Realizzare analisi comparate periodiche degli ammontari di crediti e ricavi del periodo corrente, dell'anno precedente e del bilancio di previsione.	F3.1	Attuazione, con periodicità almeno semestrale ed in modo documentato, di analisi comparative di controllo tra valori di budget, valori di consuntivo dell'anno in corso e dell'anno precedente.		SI	ott-17	
	F3.2	Definizione di un set di indicatori di riferimento per l'area crediti e ricavi.		SI	ott-17	
	F3.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.		SI	ott-17	



Nome Azienda del SSR	AO Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello	SCADENZA MASSIMA AMMESSA DALLA REGIONE SICILIANA	L'azione è già pienamente implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
			(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare la data di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data prevista di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) Indicarne le motivazioni e le soluzioni prospettate
Nominativo resp. PAC	Dott. Pietro Genovese							
Data di compilazione	30 nov 16							
F4) Garantire che ogni operazione suscettibile di originare, modificare o estinguere i crediti sia accompagnata da appositi documenti, controllati ed approvati prima della loro trasmissione a terzi e rilevazione contabile.	F4.1	Predisposizione di una procedura che preveda appropriati controlli atti a garantire la correttezza formale e sostanziale delle operazioni che originano il credito. Tra i controlli da prevedere si evidenziano principalmente: controlli dei provvedimenti di assegnazione delle risorse da parte della Regione, Stato o altri Enti pubblici, controlli dei prospetti trasmessi dalle casse CUP, bollettini postali, fatture o altri documenti comprovanti le prestazioni ecc. Tale procedura deve prevedere anche l'applicazione delle disposizioni contenute nel D. Lgs 118/2011 e nella Casistica applicativa			SI	ott-17		
	F4.2	Applicazione di una procedura che preveda appropriati controlli atti a garantire la correttezza formale e sostanziale delle operazioni che originano il credito.			SI	ott-17		
	F4.3	Applicazione di una procedura di archiviazione dei documenti contabili originali (da cui hanno avuto origine le transazioni) che consenta una immediata e puntuale correlazione con le scritture in Co.Ge ed individuazione del documento			SI	ott-17		
	F4.4	Applicazione della procedura atta a garantire che tutte le prestazioni soggette a fatturazione vengano fatturate in modo tempestivo e accurato nonché registrate nei conti di co.ge. e che tutte le prestazioni rese vengano registrate ancorché non ancora fatturate alla chiusura del periodo contabile.			SI	ott-17		
	F4.5	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo			SI	ott-17		
	F4.6	Attivazione di un sistema di verifiche periodiche volte a riscontrare la corrispondenza tra i partitari clienti e contabilità generale			SI	ott-17		
	F4.7	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita ai punti precedenti F4.1, F4.2, F4.3 e F4.4			SI	ott-17		
F5) Valutare i crediti e i ricavi, tenendo conto di tutti i fatti che possono influire sul valore degli stessi, quali ad esempio: il rischio di inesigibilità e l'eventualità di rettifiche.	F5.1	Definizione ed adozione di una procedura periodica (almeno annuale) e documentata per l'attività di analisi dell'esistenza e valutazione del rischio di esigibilità dei crediti (anzianità, stato del debitore e garanzie ricevute), e per la stima degli accantonamenti al Fondo Svalutazione Crediti			SI	ott-17		
	F5.2	Implementazione di un sistema di repartistica che rappresenti i crediti in base all'anzianità.			SI	ott-17		
	F5.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.			SI	ott-17		
	F5.4	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto F5.1			SI	ott-17		
F6) Rilevare la competenza di periodo delle operazioni che hanno generato crediti e ricavi.	F6.1	Attivazione di un sistema di monitoraggio periodico per la rilevazione della competenza di periodo delle operazioni che hanno generato crediti e ricavi effettuando test di cut off			SI	ott-17		
	F6.2	Attivazione di un sistema di monitoraggio periodico dei contributi vincolati e finalizzati con evidenziazione delle somme assegnate, erogate, utilizzate e non utilizzate e previsioni di un sistema gestionale per la rendicontazione dei costi correlati			SI	ott-17		
	F6.3	Attivazione di un sistema di monitoraggio (almeno trimestrale) extracontabile dei ricavi per prestazioni sanitarie rese nel periodo di competenza sulla base dei flussi di produzione sanitaria (ricoveri, prestazioni specialistiche, file F ecc.) e riconciliazione a fine esercizio dei dati di produzione aziendali con i dati di produzione regionali.	SI	da sempre				

AREA DISPONIBILITA' LIQUIDE	AZIONI	30-ott-17					
G1) Separare adeguatamente compiti e responsabilità nella gestione delle giacenze di cassa [economale e CUP] e dei crediti/debiti verso l'Istituto Tesoriere.	G1.1	Redazione ed adozione di un funzionigramma, (aggiornato ad ogni variazione della pianta organica) in cui siano chiaramente indicati: nominativi, ruoli e responsabilità specifiche per le fasi di gestione delle giacenze di cassa e di contabilizzazione dei crediti/debiti verso l'Istituto Tesoriere, ed in cui siano chiaramente definiti i poteri di firma.			SI	30/10/2017	
	G1.2	Predisposizione di una procedura formalizzata per la gestione delle Casse Economiche e delle Casse Prestazioni.			SI	ott-17	
	G1.3	Applicazione di una procedura formalizzata per la gestione delle Casse Economiche e delle Casse Prestazioni			SI	30/10/2017	
	G1.4	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo			SI	30/10/2017	
	G1.5	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto G1.2			SI	ott-17	
G2) Separare adeguatamente compiti e responsabilità tra le attività di rilevazione contabile di ricavi, costi, crediti e debiti e le attività di rilevazione contabile d'incassi e pagamenti.	G2.1	Redazione ed adozione di un funzionigramma, (aggiornato ad ogni variazione della pianta organica) in cui siano chiaramente indicati: nominativi, ruoli e responsabilità specifiche per la gestione delle attività relative ad incassi e pagamenti			SI	ott-17	
	G2.2	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo			SI	ott-17	
G3) Realizzare controlli periodici da parte di personale interno, terzo dalle funzioni di Tesoreria	G3.1	Definizione di una procedura formalizzata che preveda dei controlli periodici documentati, con cadenza almeno trimestrale e realizzati da personale indipendente alle funzioni di tesoreria (es. internal audit)			SI	ott-17	
	G3.2	Applicazione della procedura formalizzata per i controlli periodici realizzati da personale indipendente alle funzioni di tesoreria (es. internal audit).			SI	ott-17	
	G3.3	Acquisizione delle risultanze emerse dai controlli trimestrali (obbligatori) condotti dal Collegio Sindacale			SI	ott-17	
e tutte le operazioni di cassa e reddite da documenti idonei, i approvati prima della loro rilevazione contabile.	G4.1	Definizione di una procedura formalizzata che garantisca che ogni operazione di cassa e di banca sia accompagnata e comprovata da appositi documenti (quali reversi di incasso, mandati di pagamento, distinte di versamento in banca) e che tali documenti siano controllati e approvati prima della loro rilevazione.			SI	ott-17	
	G4.2	Applicazione della procedura formalizzata che garantisca che ogni operazione di cassa e di banca sia accompagnata e comprovata da appositi documenti (quali reversi di incasso, mandati di pagamento, distinte di versamento in banca) e che tali documenti siano controllati			SI	ott-17	

AO Osp. Cervello

Nome Azienda del SSR	AO Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello	SCADENZA MASSIMA AMMESSA DALLA REGIONE SICILIANA	L'azione è già pienamente implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
			(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare la data di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data prevista di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare le motivazioni e le soluzioni prospettate
Nominativo resp. PAC	Dott. Pietro Genovese							
Data di compilazione	30-nov-16							
G4) Garantire che i bilanci siano correttamente controllati e approvati	G4.3	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.			si	ott-17		
	G4.4	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto G4.1			si	ott-17		
G5) Tracciare, in modo chiaro, evidente e ripercorribile, tutti i controlli svolti sulle operazioni di Tesoreria (includa l'attività di riconciliazione contabile con le risultanze dell'Ufficio Tesoriere, dei conti correnti postali, delle casse economiche, ecc.)	G5.1	Adozione di procedure volte a disciplinare i controlli da parte in essere sulle operazioni di Tesoreria quali ad esempio: firma dei mandati da parte del personale incaricato, coerenza con i giustificativi di spesa, evidenziazione dell'avvenuto pagamento sui giustificativi di spesa al fine di prevenire duplicazioni di pagamento, controllo della sussistenza di eventuali azioni legali o di incassi coattivi, sussistenza di eventuali			si	ott-17		
	G5.2	Adozione di una procedura di archiviazione dei documenti contabili originali (da cui hanno avuto origine le transazioni) che consenta una immediata e puntuale correlazione con le scritture in Co.Ge ed individuazione dei documenti originali (ottenuta dall'Istituto Tesoriere,			si	ott-17		
	G5.3	Adozione di una procedura che consenta di evidenziare e di ripercorrere i controlli (data, responsabile, tipo di controllo) sugli stati di concordanza tra le risultanze contabili dell'azienda e quelle			si	ott-17		
	G5.4	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo			si	ott-17		
	G5.5	Verifiche periodiche volte a riscontrare la corretta applicazione delle procedure adottate sulle operazioni di tesoreria con predisposizione di relativo report sugli stati di concordanza tra le risultanze contabili			si	ott-17		

PATRIMONIO NETTO	AZIONI	30-nov-16					
H1) Autorizzare, formalmente e preliminarmente, le operazioni gestionali e contabili che hanno impatto sul Patrimonio Netto.	H1.1	Predisposizione di una procedura che preveda un'autorizzazione, formale e preliminare, in caso di operazioni che hanno impatto sul patrimonio netto, quali ad esempio: modifiche del fondo di dotazione, ripiani perdite, movimenti per i cespiti acquistati con contributi in conto capitale e relative sterilizzazioni, distribuzione di eventuali utili ecc. Tale procedura deve prevedere anche l'applicazione delle disposizioni.	SI	30/11/2016			
	H1.2	Applicazione della procedura che preveda un'autorizzazione, formale e preliminare, in caso di operazioni che hanno impatto sul patrimonio netto.	SI	30/11/2016			
	H1.3	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto H1.1	si	30/11/2016			
H2) Riconciliare i contributi in conto capitale ricevuti, nonché i contributi in conto esercizio stomati al conto capitale, ed i cespiti finanziati, tenendo conto anche degli ammortamenti e delle sterilizzazioni che ne discendono.	H2.1	Ricognizione dei contributi per investimenti iscritti nel PN con indicazione del cespite/i di riferimento	SI	30/11/2016			
	H2.2	Definizione di una procedura e schemi extracontabili di raffronto tra contributo residuo e cespite/i di riferimento al fine di verificare l'allineamento tra piano di ammortamento e residuo del contributo da	si	30/11/2016			
	H2.3	Applicazione della procedura e predisposizione di report periodici (formalizzati) per la riconciliazione tra i contributi in c/capitale ovvero in c/esercizio se destinati all'acquisto di cespiti, il valore dei cespiti finanziati tenendo conto delle sterilizzazioni effettuate, con indicazione del cespite/i di riferimento, del contributo residuo e del valore netto contabile, anche alla luce delle recenti disposizioni previste dalla legge	si	30/11/2016			
	H2.4	Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo.	si	30/11/2016			
H3) Riconciliare i contributi in conto capitale da Regione e da altri soggetti in modo tale da consentire un'immediata individuazione, l'accoppiamento con la delibera formale di assegnazione e la tracciabilità del titolo alla ricossione da parte dell'Azienda.	H3.1	Attivazione di un sistema di ricognizione e di monitoraggio dei provvedimenti di assegnazione dei contributi in c/capitale da Regione e altri enti pubblici ricevuti dall'Azienda.	si	30/11/2016			
	H3.2	Adozione di una procedura di archiviazione dei documenti contabili originali (da cui hanno avuto origine le transazioni) che consenta una immediata e puntuale correlazione con le scritture in Co.Ge ed individuazione del documento.	si	30/11/2016			
	H3.3	Applicazione della procedura di archiviazione dei documenti contabili originali che consenta di associare a ciascun contributo in c/capitale la deliberazione di assegnazione e il titolo di ricossione da parte dell'azienda.	si	30/11/2016			
	H3.4	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto H3.2	si	30/11/2016			
H4) Identificare puntualmente i conferimenti, le donazioni ed i lasciti vincolati a investimenti e la riconciliazione sistematica tra conferimenti, donazioni e lasciti vincolati a investimenti ed i correlati cespiti capitalizzati, nonché tra ammortamenti e sterilizzazioni che ne discendono.	H4.1	Predisposizione di procedure amministrativo-contabili per l'identificazione puntuale dei conferimenti, le donazioni ed i lasciti vincolati a investimenti	si	nov-16			
	H4.2	Applicazione di procedure amministrativo-contabili per l'identificazione puntuale dei conferimenti, le donazioni ed i lasciti vincolati a investimenti.	si	30/11/2016			
	H4.3	Attivazione di un sistema di monitoraggio periodico dalla riconciliazione sistematica tra conferimenti, donazioni e lasciti vincolati a investimenti ed i correlati cespiti capitalizzati, nonché tra ammortamenti e sterilizzazioni che ne discendono	si	nov-16			

AREA DEBITI E COSTI	AZIONI	30-ott-17
---------------------	--------	-----------



Name Azienda del SSR	AO Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello	SCADENZA MASSIMA AMMESSA DALLA REGIONE SICILIANA	L'azione è già pienamente implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
			(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data prevista di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare le motivazioni e le soluzioni prospettate
Nominativo resp. PAC	Dott. Pietro Genovese							
Data di compilazione	30 nov-16							
<p>11) Disciplinare gli approvvigionamenti di beni e servizi sanitari e non sanitari: documentando e formalizzando il flusso informativo e le fasi della procedura di acquisizione dei beni e servizi sanitari e non sanitari.</p> <p>12) Impiegare documenti idonei ed approvati, lasciando traccia dei controlli svolti: ogni operazione suscettibile di originare, modificare o estinguere i debiti deve essere comprovata da appositi documenti (che siano controllati ed approvati prima della loro rilevazione contabile).</p> <p>13) Dare evidenza dei controlli effettuati con particolare riguardo: alla comparazione di ordini - offerte richieste ai fornitori - bolle di entrata delle merci in magazzino; alla verifica delle fatture dei fornitori (interazione, bolle-online, calcoli aritmetici, adempimenti fiscali, autorizzazione al pagamento).</p> <p>di cui si conosce well senza che da lungo termine, vi problemi di ita da essere in</p>	<p>11.1 Predisposizione di una procedura che relativamente agli approvvigionamenti di beni e servizi disciplini tutte le fasi dalla determinazione dei fabbisogni al ricevimento dei beni o della prestazione del servizio. La procedura deve tra l'altro prevedere che: a) gli acquisti siano effettuati sulla base di appropriate autorizzazioni interne e, laddove richiesto, sulla base di apposite approvazioni regionali coerentemente, anche, al budget assegnati b) siano chiaramente definiti i poteri di autorizzare ordinazioni ed i relativi limiti c) gli ordini di acquisto siano emessi sulla base di richieste scritte di approvvigionamento d) gli ordini di acquisto siano numerati in sequenza e) negli ordini di acquisto venga data chiara evidenza delle quantità ordinate, dei relativi prezzi, delle altre condizioni di acquisto f) gli ordini di acquisto siano regolarmente archiviati g) chi autorizza le ordinazioni è indipendente da chi richiede gli approvvigionamenti ecc...</p>		si	ott-17				
	11.2 Applicazione di una procedura che relativamente agli approvvigionamenti di beni e servizi disciplini tutte le fasi dalla determinazione dei fabbisogni al ricevimento dei beni o della prestazione del servizio.		si	ott-17				
	11.3 Attivazione di un sistema di verifiche periodiche volte a riscontrare il rispetto della procedura ed in particolare la sussistenza delle evidenze documentali di tutti i controlli richiesti quali autorizzazioni alla spesa, capienza rispetto al budget, certificazioni varie ecc., con predisposizioni di relativi report delle risultanze delle verifiche		si	ott-17				
	11.4 Attivazione di report per il monitoraggio periodico degli "acquisti in economia" e procedure negoziate		si	ott-17				
	11.5 Acquisto prestazioni sanitarie da privato Definizione di una procedura formalizzata ai fini della remunerazione delle prestazioni nella quale siano previsti i seguenti punti di controllo: a. verifica sulle prestazioni erogate, sulla verifica della correttezza delle codifiche utilizzate e successivamente la congruità delle informazioni iscritte; b. l'aggiornamento della situazione di autorizzazione e accreditamento esclusivamente sulla base di dati ufficiali notificati e in costante azione di verifica del mantenimento dei requisiti per l'esercizio dell'attività sanitaria; c. verifica della piena responsabilità nella gestione e controlli di tutte le prestazioni sanitarie acquistate per conto del SSR dai soggetti erogatori privati accreditati, garantendo il controllo della coerenza tra prestazioni erogate, prestazioni fatturate ed eventualmente liquidate.		si	ott-17				
	11.6 Applicazione procedura formalizzata ai fini della remunerazione delle prestazioni sanitarie da privato		si	ott-17				
	11.7 Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto 11.5		si	ott-17				
	12.1 Predisposizione di una procedura che preveda appropriati controlli atti a garantire la completezza e accuratezza formale e sostanziale delle operazioni che originano, modificano o estinguono il debito		si	ott-17				
	12.2 Applicazione di una procedura che preveda appropriati controlli atti a garantire la completezza e accuratezza formale e sostanziale delle operazioni che originano, modificano o estinguono il debito.		si	ott-17				
	12.3 Adozione di una procedura di archiviazione dei documenti contabili originali (da cui hanno avuto origine le transazioni) che consenta una immediata e puntuale correlazione con le scritture in Co.Ge ed individuazione del documento.		si	ott-17				
	12.4 Adozione di controlli periodici e documentabili con riguardo in particolare a: riscontro tra i saldi dei conti individuali ed i saldi dei conti di riepilogo, il riscontro delle risultanze contabili dell'azienda con gli estratti conto inviati dai fornitori di propria iniziativa o su richiesta dell'azienda stessa, riconciliazione paritario fornitori con il libro mastro		si	ott-17				
	13.1 Redazione ed adozione di un funzionario, (aggiornato ad ogni variazione della pianta organica) in cui siano chiaramente indicati: nominativi, ruoli e responsabilità specifiche per tutte le fasi del ciclo massimo		si	ott-17				
	13.2 Adozione di una procedura che consenta di evidenziare e di ripercorrere i controlli svolti (data, responsabile, tipo di controllo). Tra i controlli da prevedere si evidenziano principalmente: comparazione degli ordini con le offerte scritte precedentemente richieste ai fornitori, comparazione delle bolle di entrata con gli ordini per quanto riguarda la natura e la quantità delle merci, i termini e le condizioni di consegna, controllo delle fatture dei fornitori, controllo della sequenza numerica degli ordini, delle bolle di entrata e delle fatture, comparazione fattura con determina di pagamento, ecc.		si	ott-17				
	13.3 Applicazione della procedura che consenta di evidenziare e di ripercorrere i controlli svolti (data, responsabile, tipo di controllo).		si	ott-17				
	13.4 Adozione di una procedura per la gestione dei pagamenti che preveda tra l'altro: a) l'indipendenza di coloro che hanno il mandato di firma rispetto alle funzioni di: - approvazione dei pagamenti, - preparazione degli assegni o bonifici bancari, - incassi, - acquisti e ricevimento merci b) che venga garantito l'ordine cronologico dei pagamenti e gli altri adempimenti normativi (es. D.L. 35/2013); c) l'estinzione del debito al fine di evitare duplicazioni		si	ott-17				
	13.5 Applicazione della procedura per la gestione dei pagamenti		si	ott-17				
	13.6 Verifica di corretta esecuzione della procedura definita ai punti 13.2 e 13.4		si	ott-17				
14.1 Predisposizione di una procedura che disciplini e renda documentabili, per ciascuna tipologia di debiti, le modalità di determinazione delle stime dei costi per fatture da ricevere. (ad esempio per i beni un riferimento potrebbe essere rappresentato dai carichi di magazzino, per i servizi, i contratti e le attestazioni di avvenuta esecuzione dei servizi da parte delle varie strutture ecc..)		si	ott-17					



Nome Azienda del SSR	AO Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello	SCADENZA MASSIMA AMMESSA DALLA REGIONE SICILIANA	L'azione è già pienamente implementata?		L'azione è già in corso d'implementazione?		Si intravedono delle criticità nell'implementazione dell'azione?	
			(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare la data di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) indicare la data prevista di piena applicazione	(SI) o (NO)	Se (SI) Indicare le motivazioni e le soluzioni prospettate
Nominativa resp. PAC	Dott. Pietro Genovese							
Data di compilazione	30-nov-16							
14) Fornire idonei elementi di stima e di previsione dei debiti pregressi ma non fessimontare: merci acquisite o servizi rice- stati ricevuti e contabilizzati a relativo fatture; debiti a componenti degli interessi, per i quali sussistono paritoh valutazione; debiti sui quali siano maturati interessi o penal- bilancio; rischi concretizzati in debiti certi.	14.2	Applicazione della procedura che disciplini e renda documentabili, per ciascuna tipologia di debiti, le modalità di determinazione delle stime dei costi per fatture da ricevere.			si	ott-17		
	14.3	Verifica delle fatture passive pervenute dopo la chiusura dell'esercizio e sino alla data di approvazione del bilancio al fine di individuare passività che avrebbero dovuto essere rilevate entro la data di riferimento del bilancio			si	ott-17		
	14.4	Attivazione di un sistema di ricognizione del contenzioso in essere alla data di chiusura del bilancio e stima da parte del servizio affari legali ovvero legali esterni incaricati dall'azienda, del rischio di soccombenza per ciascuna causa e la relativa quantificazione degli oneri da accantonare a fondo rischi.			si	ott-17		
	14.5	Attivazione di una procedura che consenta la immediata rilevazione in contabilità generale delle carte contabili trasmesse dal tesoriere a fronte di pagamenti effettuati a seguito di ordinanze di assegnazione giudiziarie.			si	ott-17		
	14.6	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita ai punti 14.1 e 14.5			si	ott-17		
	15) Formalizzare i flussi informativi e consentire la percorribilità dei controlli sul corretto trattamento economico del personale dipendente, personale assimilato a dipendente e del medico della medicina convenzionata di base, secondo la regolazione giuravorista e previdenziale.	15.1	Definizione di una procedura relativa al ciclo personale che disciplini i punti di controllo interno inerenti la gestione giuridica, il trattamento economico e la gestione delle presenze del personale dipendente			si	ott-17	
15.2		Applicazione di una procedura relativa al ciclo personale che disciplini i punti di controllo interno inerenti la gestione giuridica, il trattamento economico e la gestione delle presenze del personale dipendente. Verifica di corretta esecuzione della procedura, a seguito di un congruo periodo di applicazione della stessa.			si	ott-17		
15.3		Implementazione di sistemi integrati tra contabilità generale e sistema gestionale del personale che garantiscano un immediato raffronto e una rilevazione congiunta dei costi maturati di periodo (ancorchè non limitati)			si	ott-17		
15.4		Laddove i sistemi di contabilità generale e di gestionale del personale risultino diversi e non integrati, adottare un sistema di raccordo tra i dati contabili e gestionali al fine di garantirne l'allineamento			si	ott-17		
15.5		Gestione di altre tipologie di rapporti di lavoro assimilato a dipendente e del medico della medicina convenzionata di base, secondo la regolazione giuravorista e previdenziale			si	ott-17		
15.6		Definizione di procedure atte a rilevare e regolamentare tali tipologie di rapporti di lavoro assimilato a dipendente e convenzionato, ed a verificare la corretta registrazione contabile secondo competenza economica.			si	ott-17		
15.7		Applicazione di una procedura di gestione del contenzioso da personale dipendente e assimilato volta alla valutazione del rischio potenziale ai fini di una corretta appostazione di bilancio			si	ott-17		
15.8		Verifica di corretta esecuzione della procedura definita ai punti 15.1 e 15.5			si	ott-17		
16) Separare adeguatamente compiti e responsabilità nelle fasi di acquisizione, rilevazione e gestione del debito (e dei correlati costi).	16.1	Predisposizione di una procedura che garantisca che le diverse fasi dell'acquisizione, rilevazione e gestione dei debiti siano applicate da soggetti aziendali separati le cui principali funzioni concernano: la determinazione dei fabbisogni; correttezza procedure di gara, emissione delle richieste di approvvigionamento, ricevimento e controllo delle merci o dei servizi ed emissione dei relativi documenti, ricevimento e controllo delle fatture dei fornitori, rilevazione contabile			si	ott-17		
	16.2	Applicazione di una procedura che garantisca che le diverse fasi dell'acquisizione, rilevazione e gestione dei debiti siano applicate da soggetti aziendali separati			si	ott-17		
	16.3	Attivazione di un sistema di verifiche periodiche volte a riscontrare la corretta applicazione della procedura			si	ott-17		
17) Realizzare risonanti periodici tra le rilevazioni contabili interne all'azienda e quelle esterne, provenienti dai creditori.	17.1	Richiesta periodica o almeno annuale di conferma saldi ai creditori dell'azienda selezionati eventualmente su base campionaria			si	ott-17		
	17.2	Analisi e riconciliazione delle risposte ed allineamento dei saldi contabili			si	ott-17		
	17.3	Attivazione di un sistema di verifiche periodiche volte a riscontrare la corrispondenza partitari fornitori e contabilità generale			si	ott-17		
18) Realizzare analisi comparate periodiche degli ammontari di debiti e costi, del periodo corrente, dell'anno precedente e del bilancio di previsione.	18.1	Analisi degli scostamenti dei costi del periodo corrente rispetto ai costi dello stesso periodo dell'anno precedente ed ai costi dell'anno precedente rapportati al periodo.			si	ott-17		
	18.2	Effettuare un monitoraggio periodico degli ammontari dei debiti e dei costi rispetto ai valori indicati nel bilancio di previsione ed al budget			si	ott-17		
	18.3	Predisposizione di una procedura di controllo ed analisi comparativa della spesa nel tempo e nello spazio con individuazione di un set di indicatori di riferimento			si	ott-17		
	18.4	Applicazione di una procedura di controllo ed analisi comparativa della spesa nel tempo e nello spazio con individuazione di un set di indicatori di riferimento.			si	ott-17		
	18.5	Verifica di corretta esecuzione della procedura definita al punto 18.3			si	30/10/2017		



DIREZIONE GENERALE

PUBBLICAZIONE

Il sottoscritto dichiara che la presente deliberazione, copia conforme all'originale, è stata pubblicata all'albo dell'Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello, ai sensi e per gli effetti della L.R. n. 30/93 art. 53 comma 2, a decorrere dal 01 GEN 2017 e fino al 15 GEN 2017

L'incaricato

Il Direttore Amministrativo
Dott. Fabrizio Di Bella

Notificata al Collegio Sindacale il . _____ Prot. N. _____

DELIBERA NON SOGGETTA AL CONTROLLO	ESTREMI RISCONTRO TUTORIO
<p>Delibera non soggetta a controllo, ai sensi dell'art. 4 c.8 della L. 412/1991 e divenuta</p> <p style="text-align: center;">ESECUTIVA</p> <p>decorso il termine di 10 giorni dalla data di pubblicazione.</p> <p>Delibera non soggetta al controllo ai sensi dell'art.4 c.8 della L. 412/1991 e divenuta</p> <p style="text-align: center;">IMMEDIATAMENTE ESECUTIVA</p> <p>ai sensi della L. R. n° 30/93 art. 53 comma 7</p>	<p>Delibera trasmessa l'Assessorato Regionale Sanità in data _____ Prot. n. _____</p> <p style="text-align: center;">SI ATTESTA</p> <p>Che l'Assessorato Regionale Sanità, esaminata la presente deliberazione</p> <p>ha pronunciato l'approvazione con atto prot. n. _____ del _____ come da allegato</p> <p>ha pronunciato l'annullamento con atto prot. n. _____ del _____ come da allegato</p>



LA SEGRETERIA